



# Eierskapsmelding

## Nittedal kommune 2022

Les mer på: [www.nittedal.kommune.no](http://www.nittedal.kommune.no)

## Innhold

1. Innledning .....	4
2. Prinsipper for eierstyring og eierstrategi .....	4
3. Interkommunalt samarbeid.....	5
3.1. Det kommunale selvstyret som utgangspunkt.....	5
3.2. Samarbeidsformer - eierorganer .....	5
3.2.1. Interkommunalt politisk råd - representantskap .....	6
3.2.2. Kommunalt oppgavefellesskap - representantskap .....	6
3.2.3. Vertskommune – ikke representantskap .....	7
3.2.4. Interkommunalt selskap (IKS) - representantskap .....	7
3.2.6. Aksjeselskap (AS) - generalforsamling .....	8
3.2.7. Forening - foreningsmøte .....	8
3.2.8. Stiftelse – selveiende (et uegentlig samarbeid).....	8
4. Kommunalt foretak (KF) .....	8
5. Roller, oppgaver og ansvar i de ulike samarbeidene .....	9
5.1. Overordnet om roller, oppgaver og ansvar herunder habilitet .....	9
5.2. Valg av medlemmer til styrer og eierorganer .....	10
5.3. Hvem i kommunen jobber med eierstyring? .....	10
5.3.1. Kommunestyret .....	10
5.3.2. Hovedutvalg for eierstyring og næringsutvikling .....	10
5.3.3. Eierstyringssekretariatet .....	11
5.3.4. Eierrepresentanten.....	11
5.3.5. Kommunedirektør .....	11
5.4. Eierorganene i interkommunale samarbeid, IKS, AS m.v. ....	12
5.5. Styret i interkommunale selskap - AS og IKS .....	12
5.5.1. Styreinstruks.....	12
5.5.2. Sammensetning av styret - Valgkomite.....	12
5.5.3. Styregodtgjørelse .....	13
5.5.4. Styremedlem .....	13
5.6. Daglig leder.....	14
5.7. Kontrollutvalget.....	14
5.7.1. Eierskapskontroll (lovpålagt).....	14
5.7.2. Selskapskontroll (frivillig).....	15

6. Selskapsavtaler og vedtekter .....	15
6.1. Selskapsavtale (IKS).....	15
6.2. Vedtekter (AS) .....	16
7. Samfunnsansvar i interkommunale selskaper (IKS).....	16
8. Oversikt over interkommunale selskaper og samarbeid m.v.....	17
8.1. Oversikt .....	17
8.2. Nærmere opplysninger om de enkelte IKSene.....	18
8.3. Nærmere opplysninger om de enkelte aksjeselskapene.....	25
9. Strategisk tilnærming til samarbeidsorganer og konstellasjoner, samt kost/nytte vurderinger m.v.....	27

## 1. Innledning

Eierskapsmeldingen gir en oversikt over de selskapene og virksomhetene Nittedal kommune har eierinteresser eller tilsvarende interesser i<sup>1</sup>. Meldingen inneholder også formålet med interessene og kommunens prinsipper for eierstyring og eierstrategi. Meldingen skal gi god styring, oversikt og kontroll med kommunens interesser. Meldingen er bindende for kommunens eierrepresentanter i deres utøvelse av vervet i de respektive eierorganene.

Eierstyring diskuteres i hovedutvalg for eierstyring og næringsutvikling (eierutvalget) minst en gang i året.

## 2. Prinsipper for eierstyring og eierstrategi

Prinsippene og strategiene for eierstyring tar utgangspunkt i at det er interessene til Nittedal kommune og dens innbyggere som skal ivaretas. Samtidig må ethvert samarbeid ivareta alle deltakernes interesser.

Prinsippene og strategiene skal fremme effektivitet og bærekraft. De må være tillitsskapende<sup>2</sup> og tilpasset den enkelte virksomhet.

Det overordnede målet med interkommunale samarbeid er at oppgavene skal løses bedre og mer effektivt enn hvis kommunen står alene. Stordriftsfordeler er gjerne et stikkord for fordelene samlet sett. Fordelene må avveies mot ulempene. I alle samarbeid må de enkelte deltakernes politiske og administrative innflytelse balanseres mot samarbeidets egen innflytelse og styring av virksomheten. Deltakerne bør forsøke å unngå så vel *overstyring* som *understyring* av virksomheten det samarbeides om. Hvis det blir for mange samarbeid kan det medføre redusert oversikt og styring.

Kommunen bør søke å formalisere samarbeid med andre kommuner hvis:

- det kan oppnås klare økonomiske eller kvalitetsmessige gevinster
- kommunen får nok innflytelse til å gjennomføre egen politikk i samarbeid med andre
- samarbeidet ikke går for mye utover mulighetene for styring og kontroll
- kommunens øvrige tjenestetilbud ikke svekkes uforholdsmessig

Som eier har kommunen ansvar for samarbeid med andre deltakere, medvirke til koordinering av eiernes syn og sikre at innbyggernes interesser blir ivaretatt. I interkommunale selskaper (IKS) foregår dette i dag i et eierstyringssekretariat samt på kommunedirektørnivå i forbindelse med behandling av saker til representantskapsmøtene. Andre former for interkommunale samarbeid har andre former for å ivareta slike samarbeids- og koordineringshensyn.

---

<sup>1</sup> Samt kommunale foretak etter kommuneloven kapittel 9; Nittedal-eiendom KF

<sup>2</sup> Kommuneloven § 1-1

Kommunen må sikre mest mulig stabile rammebetingelser for selskapene og samarbeidene, samtidig som økonomi må ses i sammenheng med kommunens ordinære prioriteringer og hensynet til innbyggerne. For eksempel kan store investeringer i et samarbeid redusere kommunens økonomiske handleevne over tid. For selvkost-IKSene spesielt innen vannforsyning og avløpshåndtering kan det medføre økte gebyrer for innbyggerne.

Gjennom veloverveide eierstyringsgrep skal kommunen være en aktiv og tydelig eier i styringen av interkommunale samarbeid og selskap. God eierstyring skal bidra til å klargjøre rollefordelingen mellom eiere, styret og daglig ledelse i selskapet samt tydeliggjøre kommunens målsettinger med eierskapet.

Nittedal kommune har følgende eierstrategi:

1. God begrunnelse for eventuelt nye samarbeid og eierskap
2. Samarbeid og eierskapet skal fremme interessene til Nittedal kommune og deltakerne
3. Fordelene med samarbeid og eierskap må være større enn om kommunen selv ivaretar den aktuelle tjenesten / funksjonen
4. Stabile rammebetingelser
5. Valg av medlemmer i styrende organer
6. Bidra til at samarbeidene og selskapene praktiserer åpenhet og mer offentlig, har etiske retningslinjer og tar tydelig samfunnsansvar

### 3. Interkommunalt samarbeid

#### 3.1. Det kommunale selvstyret som utgangspunkt

Kommunene skal løse mange store oppgaver for innbyggerne. Den skal sørge for barnehage, grunnskoleopplæring, helsehjelp, eldreomsorg, velferd, samfunnsutvikling, vann, avløp, renovasjon og mange andre tjenester og oppgaver som Stortinget og kommunen har bestemt. Utgangspunktet er at kommunen selv må løse alle dens oppgaver. Loven åpner for at kommunen kan samarbeide med andre kommuner for å løse felles oppgaver.

Samarbeid må skje innenfor de rammene som er fastsatt i lov og avtaleverk.

#### 3.2. Samarbeidsformer - eierorganer

Kommuner kan utføre felles oppgaver gjennom interkommunalt samarbeid. Kommuneloven bestemmer at et interkommunalt samarbeid skal foregå enten som interkommunalt politisk råd, kommunalt oppgavefelleskap, vertskommunesamarbeid,

interkommunalt selskap, aksjeselskap eller samvirkeforetak, en forening eller på en annen måte som det er rettslig adgang til<sup>3</sup>.

Kommuneloven bestemmer hvordan samarbeid skal etableres og hvordan myndighet er fordelt. Når det gjelder interkommunale selskap (IKS) reguleres det i IKS-loven. Aksjeselskap reguleres i aksjeloven.

Anskaffelser av varer, tjenester, bygge- og anleggsarbeider kan riktignok i dagligtale omtales som et samarbeid, men det er ikke en sådant samarbeid som omfattes av en eierskapsmelding<sup>4</sup>.

### 3.2.1. Interkommunalt politisk råd - representantskap

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd<sup>5</sup>. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Den enkelte deltaker har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av rådets forpliktelser.

Representantskapet er det øverste organet i et interkommunalt politisk råd. Samtlige deltakere skal være representert med minst ett medlem i representantskapet. Når det opprettes et interkommunalt politisk råd, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i rådet. Avtalen og endringer i avtalen skal vedtas av kommunestyrene i alle deltakerkommunene selv.

Samarbeidsrådet for Nedre Romerike (SNR) er et eksempel på en denne samarbeidsformen.

### 3.2.2. Kommunalt oppgavefellesskap - representantskap

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et kommunalt oppgavefellesskap for å løse felles oppgaver. Et oppgavefellesskap kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Oppgavefellesskapet kan likevel gis myndighet til å treffe denne typen vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.

Representantskapet er det øverste organet i et kommunalt oppgavefellesskap. Samtlige deltagere skal være representert med minst ett medlem. Samarbeidsavtalen mellom

---

<sup>3</sup> Kommuneloven § 17-1

<sup>4</sup> Jf. dog at Nittedal kommune er vertskommune for innkjøpssamarbeid med Enebakk og Aurskog-Høland

<sup>5</sup> Kommuneloven §§ 18-1 – 18-4

deltakerkommunene regulerer deltakeransvar, myndighet, eierandeler, representasjon, økonomiske forhold, oppløsning og uttreden.

### 3.2.3. Vertskommune – ikke representantskap

En kommune kan overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver og delegere myndighet til å treffe enkeltvedtak eller vedta forskrift til en vertskommune. Kommuneloven inneholder regler om vertskommune<sup>6</sup>. Det er to former for vertskommune: 1) administrativt vertskommunesamarbeid og 2) vertskommunesamarbeid med felles folkevalgt nemnd. Kommunestyret delegerer selv myndighet til å treffe enkeltvedtak i ikke prinsipielle saker. Når et vertskommunesamarbeid opprettes, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i vertskommunesamarbeidet. Kommuneloven angir hva avtalen minst skal inneholde.

### 3.2.4. Interkommunalt selskap (IKS) - representantskap

Et interkommunalt selskap (IKS) reguleres av lov 29. januar 1999 nr. 6 om interkommunale selskaper. Selskapet er en egen juridisk person der den enkelte deltaker (eierkommune) hefter ubegrenset for en prosent- eller brøkdel av selskapets forpliktelser. Selskapsavtalen er sentralt styringsdokument og har samme funksjon som vedtektene i et aksjeselskap. Selskapet skal ha et representantskap og et styre på minst 3 medlemmer. Selskapsformen er egnet for forretningslignende virksomhet hvor selskapsavtale og representantskap er tilstrekkelige styringsverktøy.

Interkommunale selskaper er gjerne begrunnet i:

- en mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og oppgaveløsning ved å samarbeide
- endringer i rammebetingelser og lovverk
- regionalpolitisk hensyn

Lov om interkommunale selskaper er avgrenset slik at bare kommuner og fylkeskommuner og kan delta i et IKS slik at denne selskapsformen er forbeholdt kommunal virksomhet. Selskapsformen ble innført da § 27-samarbeid ble vurdert å være for lite presis og IKS bedre egnet for samarbeid om tjenesteproduksjon eller økonomisk virksomhet. Selskapsformen er likevel brukt for flere typer samarbeid.

Representantskapet er øverst organ i et interkommunalt selskap (IKS). Eierstyring av IKS skjer normalt gjennom vedtak i eierstyringsorganet til kommunens representant/fullmektig.

Kommunens representant/fullmektig er forpliktet til å følge instruks fra eierstyringsorganet og rapporterer tilbake til den som har gitt instruks.

---

<sup>6</sup> Kommuneloven kapittel 20

Representantskapet velger styremedlemmer. Styret ansetter daglig leder.

### 3.2.6. Aksjeselskap (AS) - generalforsamling

Kommunal virksomhet organisert som aksjeselskap reguleres av aksjeloven. Eierkommunen er da aksjonær og kan ikke utøve myndighet over selskapet på annen måte enn det som følger av aksjeloven. Aksjeselskapsformen benyttes gjerne der virksomheten krever noe større selvstendighet.

Generalforsamlingen er øverste organ i et aksjeselskap (AS). I generalforsamlingen kan eierne fastsette rammer og gi nærmere regler for styrets og daglig leders ledelse av selskapet. Dette gjøres gjennom vedtekter, aksjonæravtaler, instruksjoner og andre generalforsamlingsvedtak. Den enkelte aksjonær kan ikke utøve styring over selskap utenom avgjørelse fra generalforsamlingen.

Generalforsamlingen velger medlemmer til styret. Styret ansetter daglig leder.

Hvis kommunen evt. flere kommuner direkte eller indirekte eier alle aksjene i selskapet, kan kontrollutvalget kreve de opplysninger som er nødvendige for å gjennomføre sin kontroll<sup>7</sup>.

### 3.2.7. Forening - foreningsmøte

Kommunen er per i dag ikke medlem i en forening. Forening er ikke regulert i lov<sup>8</sup>.

### 3.2.8. Stiftelse – selveiende (et uegentlig samarbeid)

En stiftelse brukes ofte ved virksomhet av ikke-økonomisk karakter. En stiftelse er selveiende og er et eget rettssubjekt. En kommunes innflytelse er som regel begrenset av stiftelsesdokumentene og stiftelsesloven. Eierstyring kan utøves kun gjennom vedtektene og valg av styremedlemmer.

## 4. Kommunalt foretak (KF)

Et kommunalt foretak er ikke et interkommunalt samarbeid, men en del av kommunen underlagt kommunestyret. Foretaket er et eget styre og en daglig leder.

Nittedal kommune har opprettet ett kommunalt foretak (KF); Nittedal-eiendom KF som har ansvaret for kommunens eiendommer. Et kommunalt foretak er ikke et eget rettssubjekt. Foretaket må organiseres på den måten som er bestemt i kommuneloven<sup>9</sup>. Et kommunalt foretak etter kommuneloven kapittel 11 skal også ha et eget styre, men kan tildeles noe mer myndighet enn styret for en institusjon; myndighet i alle saker som

---

<sup>7</sup> Kommuneloven § 23-6 første ledd bokstav d.

<sup>8</sup> Det foregår per okt. 2022 lovforberedelser om en egen foreningslov

<sup>9</sup> Kommuneloven kapittel 9



gjelder foretaket og dets virksomhet. Det kommunale foretaket er ikke et selvstendig rettssubjekt, men en del av kommunen som juridisk person. Foretaket rapporterer til kommunestyret.

Et kommunalt foretak er ikke et interkommunalt samarbeid, men det er likevel lovbestemt at foretak skal omfattes av eierskapsmeldingen.

## 5. Roller, oppgaver og ansvar i de ulike samarbeidene

### 5.1. Overordnet om roller, oppgaver og ansvar herunder habilitet

God eierstyring forutsetter god rolleforståelse og forståelse om organene i samarbeidsordningene. Overordnet er et interkommunalt samarbeid eller selskap et eget rettssubjekt som er organisert på en lovbestemt måte.

Der går et grunnleggende skille mellom det å være medlem av et representantskap og det å være medlem av et styre for eksempel i et interkommunalt selskap.

Representantskapsmedlemmet representerer kommunens interesse i selskapet.

Styremedlemmet representerer selskapet og skal være lojal mot selskapets interesser, ikke den enkelte deltakeren. For å unngå interessekonflikter bør ingen påta seg verv både som styremedlem og representantskapsmedlem i samme selskap.

Det innebærer at styring og beslutninger bare skal skje i visse fastsatte organer. Enkelt sagt er et interkommunalt samarbeid/selskap hierarkisk oppbygd slik:

- a) Øverste organ består av eierne/deltakerne/kommunene. Representantskap og generalforsamling er eksempler. Det er eierorganet som sådan som fatter avgjørelser som er bindende for selskapet. Selskapet er for eksempel ubundet av kommunale vedtak.
- b) Nestøverst er styret. Styret har ansvaret for forvaltningen av selskapet, og for en tilfredsstillende organisasjon av selskapets virksomhet. Styret skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen/vedtektene, årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskap/generalforsamling. Styret skal videre sørge for riktig håndtering av formue og gjeld.
- c) Dernest er daglig leder. Daglig leder forestår daglig ledelse av selskapet og skal følge de retningslinjer og instruksjoner som styret har gitt.

Habilitet er som i all offentlig virksomhet også viktig i interkommunalt samarbeid. Regler om habilitet gjelder enhver som har verv, er ansatt i eller gjør tjeneste på vegne av kommunen, herunder i interkommunale samarbeid, kommunale foretak og interkommunale selskap. Aksjeloven har tilsvarende regler om habilitet. Enhver som opptrer på vegne av kommunen har et personlig ansvar for å vurdere og ta opp spørsmål om egen habilitet.

## 5.2. Valg av medlemmer til styrer og eierorganer

En viktig oppgave i interkommunalt samarbeid eller selskap er å velge medlemmer til styre og eierorgan (representantskap og generalforsamling).

- Kommunestyret velger: styremedlemmer til Nittedal-eiendom KF
- Kommunestyret oppnevner selv sine representanter til representantskapet i all interkommunale selskaper (IKS).
- Valgkomiteen<sup>10</sup> velger/foreslår: styremedlemmer til Gnistengruppen AS og evt. andre aksjeselskaper kommunen er eller blir aksjonær i.

## 5.3. Hvem i kommunen jobber med eierstyring?

Eierstyring foretas av kommunen ved kommunestyret og Hovedutvalg for eierstyring og næringsutvikling. Eierstyring i de store IKSene samordnes og koordineres av Eierstyringssekretariat (ESS). Rådmannen er ansvarlig for saksforberedelse. Den enkelte eierrepresentant er personlig ansvarlig i utøvelsen av vervet som eierrepresentant, og plikter å følge vedtak fra kommunestyret og Hovedutvalget for eierstyring og næringsutvikling.

### 5.3.1. Kommunestyret

Kommunestyret er kommunens øverste organ. Kommunestyrets eieroppgaver er delegert til Hovedutvalg for eierstyring og næringsutvikling, bortsett fra i saken som etter lov ikke kan delegeres (f.eks. der det i lov står "*kommunestyret selv*").

Kommunestyret har det overordnede ansvaret for eierstyring og skal vedta:

- a) eierskapsmelding
- b) regler for styresammensetning og valg av eierrepresentanter
- c) styre for kommunale foretak
- d) rapporter fra kontrollutvalget etter gjennomført selskapskontroll
- e) endringer i eierskap, selskapsavtaler og vedtekter

### 5.3.2. Hovedutvalg for eierstyring og næringsutvikling

Hovedutvalg for eierstyring og næringsutvikling er delegert myndighet som eierutvalg. Hovedutvalget skal ivareta kommunens interesser og instruere/påse at kommunens medlemmer i generalforsamlingen og representantskapet og i andre interkommunale samarbeid gis nødvendige føringer i forhold til de hovedlinjene som er trukket opp i kommunestyret.

---

<sup>10</sup> Vedtak KST 18.5.2021 sak 50/21

Hovedutvalget som eierutvalg:

- a) Er saksforberedende organ for kommunestyret i saker som berører eierskap herunder behov for beslutninger i selskapsspesifikke prinsipielle saker som skal styrebehandles i selskapene
- b) Har innstillende myndighet
- c) Gjennomfører eiermøter med selskap og foretak
- d) Gir i eiermøter signaler til selskapsledelsen om hva som er viktig for kommunen
- e) Gjennomfører møter med selskap og samarbeid ved behov.

Hovedutvalget vurderer selv hyppighet og innhold for gjennomgang av de forskjellige selskapene i tråd med eierstrategien som er nedfelt for hvert enkelt selskap. I tillegg forutsettes det at selskapene selv inviterer seg til hovedutvalget i forkant av større strategiske eller økonomiske beslutninger i selskapet. Styreleder og daglig leder inviteres.

### 5.3.3. Eierstyringssekretariatet

Rådmennene på nedre Romerike har etablert et eierstyringssekretariat for de tekniske IKSene som sammen gjennomgår sakspapirene for felles saksframlegg/innstilling. Eierstyringssekretariatet behandler saker som gjelder NRV, NRA, ROAF, NRBR, Romerike krisesenter og Strandveien 1 AS. I tillegg behandles saker for Midtre Romerike avløpsanlegg (MIRA) som ikke Nittedal kommune er medeier i. Det rulleres mellom kommunene hvilket selskap de har hovedansvar for å saksforberede. Det er store og kompliserte problemstillinger i selskapene og det er viktig å kunne drive felles saksforberedelse. Sekretariatet er også ressursbesparende.

### 5.3.4. Eierrepresentanten

Den enkelte representanten skal i forberedelsen og i møtene i det respektive selskapsorganet ivareta kommunens interesser i tråd med gjeldende eierskapsmelding og relevante vedtak.

### 5.3.5. Kommunedirektør

Kommunedirektøren har etter kommuneloven ansvar for at alle saker som fremmes til politisk behandling skal være fullt ut forsvarlig utredet. Dette gjelder også saker som vedrører kommunens eierforhold og eierstyring. Kommunedirektørens ansvar for saksforberedelse forutsetter tilgang til opplysninger om selskapenes virksomheter, herunder planer, budsjett og regnskap. Slik tilgang må avklares med selskapene etter dialog og samhandling.

Kommunedirektøren har ikke styringsrett over et kommunalt foretak. Daglig leder er underordnet styret i foretaket. Kommunedirektøren kan instruere at iverksettelsen av en konkret sak skal utsettes til kommunestyret har behandlet saken. I saker som skal behandles i kommunestyret skal kommunedirektøren gis anledning til å uttale seg før styret i foretaket treffer vedtak. Dette forutsetter at innkalling til styremøtene også går til rådmannen. Styret kan fatte vedtak i en sak som ikke er oppført på sakslisten, hvis styret er fulltallig, og hvis styret enstemmig beslutter å behandle saken. Før saken behandles skal kommunedirektøren varsles.

Kommunedirektøren skal påse at kommunestyret og hovedutvalget får nødvendig informasjon for å utføre sine oppgaver.

Kommunedirektøren skal sørge for at eierskapsmeldingen gjøres kjent for styrene organer i de selskapene og samarbeidene som kommunen deltar i.

#### 5.4. Eierorganene i interkommunale samarbeid, IKS, AS m.v.

Eierstyring i det enkelte samarbeidet eller selskapet utøves i det organ som er bestemt i loven. I IKS er det representantskapet og i aksjeselskap generalforsamlingen. Det er redegjort nærmere om eierorganene i de enkelte samarbeidsformene ovenfor i underpunktene til punkt 3.2 ovenfor.

#### 5.5. Styret i interkommunale selskap - AS og IKS

Styret i interkommunale samarbeid har en sentral rolle. Styret har det overordnede ansvaret for drift og utvikling av et selskap (AS og IKS). Styrets hovedoppgave er å ansette daglig leder og påse at drift og utvikling av selskapet skjer etter det formål som framgår av vedtekter (AS eller selskapsavtale (IKS)), og etter de rammer og mål (formelle beslutninger) som generalforsamling (AS) eller representantskap (IKS) vedtar.

Styret er ikke er eierorgan eller eierstyringsorgan. Styrets lojalitetsplikt retter seg mot den virksomheten styret hører under.

Styret bør årlig evaluere dets arbeid for å sikre en effektiv og forsvarlig arbeidsform. Resultatet av styreevalueringen protokollføres.

##### 5.5.1. Styreinstruks

Styreinstruks bør utarbeides hvis det finnes hensiktsmessig.

##### 5.5.2. Sammensetning av styret - Valgkomite

De interkommunale selskapene (IKS) har valgkomité som har til oppgave å finne egnede kandidater til styret. Valgkomiteen skal være uavhengig selskapets ledelse og representert av eierne.

Ved valg av styret bør kommunens representant avgi stemme utfra følgende prinsipper:

- Styremedlemmene kan ikke velges blant formannskapets medlemmer
- Minst 40 % representasjon fra hvert kjønn
- Velges normalt for 2 år av gangen med avvikende periode for styremedlemmene for å sikre kontinuitet
- Krav til kompetanse, kapasitet, mangfold og habilitet som samsvarer med selskapets virke.
- Styret skal totalt sett imøtekomme følgende kompetansekrav:
  - erfaring fra administrasjon og ledelse
  - økonomisk innsikt
  - kjennskap til arbeidslivets regler
  - innsikt i selskapets virksomhet – bransjekunnskap og samfunnsengasjement
  - uavhengighet
  - personlig integritet
  - kommunal kompetanse – erfaring fra kommunal drift eller politikk

Medlemmer av styrer bør registreres i [www.styrevervregisteret.no](http://www.styrevervregisteret.no).

### 5.5.3. Styregodtgjørelse

Kommunestyret fastsetter godtgjørelser for styreverv og lønnspolitikk. Det skal settes et nøkternt nivå på lederlønninger, pensjoner, styrehonorar og annen godtgjørelse i selskapene. Det skal være åpenhet om disse forholdene. Dette må sammenliknes med øvrige kommunale virksomheter. Styret skal rapportere til eier om disse forholdene.

Som en generell veiledning gjelder følgende for styrehonorarer:

	Enkel kompleksitet	Komplekst	Meget komplekst
Styreleder	5 % av ordførerlønn	7,5 % av ordførerlønn	10 % av ordførerlønn
Styremedlem	75 % av styreleder	75 % av styreleder	75 % av styreleder
Varamedlem	Møtegodtgjørelse	Møtegodtgjørelse	Møtegodtgjørelse

Kommunestyret vedtar kategorisering av det enkelte selskap<sup>11</sup>.

### 5.5.4. Styremedlem

Styremedlemmer kan ikke velges blant hovedutvalgets medlemmer.

Styremedlem i IKS eller AS er et frivillig, personlig verv og ansvar. Styremedlemmet skal ivareta selskapets interesser på vegne av alle eierne.

---

<sup>11</sup> Bør gjøres samtidig med behandlingen av eierskapsmeldingen

Styremedlem i stiftelse kan ikke instrueres av kommunestyret. Styremedlemmet representerer kun seg selv i styret og har et personlig ansvar for stiftelsens formål.

Varamedlemmer til styret har rettigheter og plikter i styret først når de tiltrer styret i faste medlemmers forfall.

## 5.6. Daglig leder

Daglig leder velges av styret i selskapet. Daglig leder er ansvarlig for den daglige ledelsen av foretaket eller selskapets virksomhet, og skal i denne forbindelsen følge retningslinjer og pålegg fra styret.

Styret i et kommunalt foretak ansetter normalt daglig leder og utarbeider instruks for denne. Ansettelsesmyndigheten kan i vedtektene legges til kommunestyret eller formannskapet<sup>12</sup>.

Daglig leder er direkte underordnet styret og skal følge de retningslinjene og pålegg styret gir. Det er styrets oppgave å føre tilsyn med daglig ledelse av selskapet.

## 5.7. Kontrollutvalget

Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper m.m. (selskapskontroll)<sup>13</sup>. Kontrollutvalget skal vurdere om eierstyringen og selskapets virksomhet er i tråd med de vedtak og forutsetninger kommunestyret har til driften i selskapet.

Selskapskontroll begrenser seg i utgangspunktet til selskaper som er eiet av kommunen alene eller sammen med andre kommuner eller fylkeskommuner samt heleide datterselskap av disse. Kontrollutvalget skal varsles og har, i likhet med kommunens revisor, rett til å være tilstede i generalforsamling og representantskap i selskaper kommunene eier alene eller sammen med andre kommuner/fylkeskommuner.

### 5.7.1. Eierskapskontroll (lovpålagt)

Eierskapskontrollen er en kontroll med kommunens forvaltning av sine eierinteresser. Den pliktige eierskapskontrollen omfatter kun kommunes utøvelse av eierstyring i selskapet. Eierskapskontroll omfatter også kontroll av hvorvidt representantskapsmedlemmer og fullmektiger på vegne av kommunen i generalforsamlinger utøver sitt verv i samsvar med denne eierskapsmeldingen og kommunestyrets vedtak og instruks; både generelle og spesielle.

---

<sup>12</sup> Kommuneloven § 9-11

<sup>13</sup> Kommuneloven § 23-2, jf. § 23-4 og kontrollutvalgs- og revisjonsforskriften

### 5.7.2. Selskapskontroll (frivillig)

Selskapskontroll kan også omfatte forvaltningsrevisjon av selskaper. Slik kontroll er ikke lovpålagt som eierskapskontroll. Slik kontroll kan eksempelvis gjelde måloppnåelse, ressursbruk osv. I selskaper som kommunen eier sammen med andre kommuner eller fylkeskommunen bør det tilstrebes en samordnet forvaltningsrevisjon. Kontrollutvalget avgjør hvem som skal gjennomføre selskapskontrollen. (I de selskapene som revideres av Romerike revisjon IKS (RRI) kan ikke dette selskapet utføre forvaltningsrevisjon).

Kommunestyret skal minst én gang i valgperioden og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret er konstituert, utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll.

Siden dette er en frivillig kontroll skal dette innføres som en del av det enkelte selskaps vedtekter, selskaps- eller aksjonæravtaler.

## 6. Selskapsavtaler og vedtekter

Selskapsavtalen og vedtektene er de viktigste dokumentene som henholdsvis et interkommunalt selskap og et aksjeselskap styrer etter. Innholdet i disse dokumentene har derfor stor betydning for virksomheten til selskapet. Eventuell utforming og endring av disse kan normalt ikke skje uten grundig utredning.<sup>14</sup>

### 6.1. Selskapsavtale (IKS)

Et IKS skal ha en skriftlig selskapsavtale med minimumsinnhold:

- selskapets navn
- angivelse av deltakerne
- selskapets formål
- den kommune der selskapet har sitt hovedkontor
- antall styremedlemmer
- den enkelte kommunes eierandel i selskapet og den enkelte kommunes ansvarsandel dersom denne avviker fra eierandelen
- antall medlemmer i representantskapet (IKS) eller generalforsamlingen (aksjeselskap) og hvor mange medlemmer den enkelte deltaker oppnevner
- annet som ved lov skal fastsettes i selskapsavtale

Selskapsavtalen kan videre ha bestemmelser om vedtak som skal fattes ved enstemmighet for å sikre den enkelte eiers suverenitet i viktige saker.

---

<sup>14</sup> For interkommunalt politisk råd, kommunalt oppgavefelleskap og vertskommunesamarbeid skal det inngås *samarbeidsavtale*. En samarbeidsavtale har flere likhetstrekk med selskapsavtale og vedtekter

Selskapets formål angir en ramme for selskapets virksomhet, både for styret, daglig leder og eierne, og det bør vurderes å være en eksplisitt referanse til hvilke tjenester selskapet skal utføre på kommunens vegne. Selskapsavtalen er et veldig viktig verktøy for eierkommunenes eierstyring.

## 6.2. Vedtekter (AS)

Stiftelse av aksjeselskap skjer ved konstituerende generalforsamling og stiftelsesdokument. Stiftelsesdokumentet skal bl.a. inneholde selskapets vedtekter. Vedtektene skal minst angi 1) selskapsnavn, 2) selskapets virksomhet, 3) aksjekapitalens størrelse og 4) aksjenes pålydende.

Aksjeloven inneholder detaljerte regler om aksjeselskap<sup>15</sup>.

## 7. Samfunnsansvar i interkommunale selskaper (IKS)

Kontrollutvalget har vedtatt<sup>16</sup> at kommunen som eier av IKS skal gi konkrete føringer for hvordan og i hvilken grad det forventes at det enkelte selskapet skal ta samfunnsansvar.

Samfunnsansvar viser til hvilket ansvar selskapene forventes å påta seg for mennesker, samfunn og miljø som påvirkes av virksomheten. Kommunale selskaper driver en virksomhet som gir økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvenser for selskapene, deres eiere og resten av samfunnet. En samfunnsansvarlig virksomhet er viktig for å ivareta kommunens omdømme og befolkningens tillit til folkevalgte og offentlige ansatte. Dette er også viktig for å styrke virksomhetenes langsiktige konkurransekraft og drift.

Nittedal kommune skal gjennom eierskap i virksomhetene, fremme samfunnsansvarlig drift og bærekraftig samfunnsutvikling. Dette i henhold til kommuneplanens bærekraftsmål med tilhørende satsningsområder og samfunns mål.

Kommune skal uttrykke sine forventinger til virksomhetenes samfunnsansvar gjennom kommunens eierskapsmelding og gjennom eierdialog. Kommunes representanter i eierorganene, skal arbeide for at virksomheten tar i betraktning kommunens føringer for samfunnsansvar i styrende dokumenter og i sin drift.

Styrende organer i virksomhetene skal være kjennetegnet av kompetanse og kjennskap til sitt samfunnsansvar, samt bidra til oppnåelse av kommunes føringer for samfunnsansvar.

---

<sup>15</sup> [https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1997-06-13-44/\\*#&#x2a;](https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1997-06-13-44/*#&#x2a;)

<sup>16</sup> Vedtak 9.6.22 sak 33/22



## 8. Oversikt over interkommunale selskaper og samarbeid m.v.

### 8.1. Oversikt

Nittedal kommune har eierinteresser eller tilsvarende interesser i følgende:

#### **Interkommunale selskap (IKS):**

- Nedre Romerike Avløpsselskap IKS («NRA»)
- Nedre Romerike Vannverk IKS («NRV»)
- Romerike Avfallsforedling IKS («ROAF»)
- Nedre Romerike brann- og redningsvesen IKS («NRBR»)
- Romerike revisjon IKS («RRI»)
- Viken kontrollutvalgssekretariat IKS («VIKUS», tidl. ROKUS)
- Romerike Krisesenter IKS («RKS»)
  
- Øst 110-sentral IKS («Ø110»)  
*(Nittedal kommune er ikke direkte/formell deltaker, men indirekte eier. Det innebærer at kommunen har en «tilsvarende interesse» som eierskap ettersom NRBR er deltaker i Ø110)*
  
- Nasjonalt kommunesamarbeid for 110-sentralene IKS («NKS»)  
*(Nittedal kommune er ikke direkte/formell deltaker, men indirekte eier. Det innebærer at kommunen har en «tilsvarende interesse» som eierskap ettersom Ø110 er deltaker i NKS)*

#### **Interkommunalt samarbeid:**

- Kommunal akutt døgnetenhet (KAD)
- Lindrende enhet, Lillestrøm
- Barnevernvakt ved Romerike politidistrikt
- Stor-Oslo Nord
- Jernbaneforum Gjøvikbanen
- Rv4-forum
- Kommunalt oppgavefellesskap mot akutt forurensning region 2 («KOAF-2», tidl. IUA)
- Samarbeidsrådet for Nedre Romerike («SNR»)
- IKA Opplandene

#### **Aksjeselskap (AS):**

- Gnistengruppen AS
- Norasondegruppen AS
- Strandveien 1 AS

#### **Vertskommunesamarbeid:**

- Nedre Romerike innkjøpssamarbeid («NRI»)
- Regionalt samhandlingskontor Nedre Romerike
- Landbrukskontoret for Hadeland og Nittedal

#### **Kommunale foretak (KF):**

- Nittedal-eiendom KF

### **Andre samarbeid:**

- Oslo regionen interkommunale politiske råd
- Vannområdet Leira - Nitelva
- Klima Viken, regionalt partnerskap
- Veterinærvakt
- Oslo og omland friluftsråd
- Markrådet
- Overgrepsmottak
- Stiftelsen «Alternativ til Vold»

## 8.2. Nærmere opplysninger om de enkelte IKSene

Selskap	Nedre Romerike Vannverk IKS («NRV»)
Formål	Selskapets ansvar omfatter alle anlegg som er nødvendige for å levere vann en gros til definerte leveringspunkter i kommunene. Selskapet har ansvar for å vedlikeholde og videreutvikle alle anlegg som er selskapets ansvar og eiendom, slik at leveringssikkerhet, beredskap og kapasitet blir ivarettatt. Skal drives etter selvkostprinsippet. Har ikke erverv til formål, men kan tilby tilleggstjenester som beskrevet i selskapsavtalen.
Etablert	01.07.2007 som IKS (1971 Nedre Romerike vannverk AL).
Selskapsavtale	Sist revidert 2021.
Deltakere	Nittedal, Lillestrøm, Lørenskog, Rælingen og Gjerdrum kommuner.
Hovedkontor	Rælingen.
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Lov om kommunale vass- og kloakkavgifter. Forurensningsloven. Lov om vassdrag og grunnvann. Plan- og bygningsloven. Lov om matproduksjon og mattrygghet.
Hovedplansamarbeid	Den langsiktige planleggingen og prioriteringen av virksomheten i NRV styres gjennom et interkommunalt hovedplansamarbeid innen vannforsyning for samordning og prioritering av ressursene i NRV. Hovedplanen skal legges frem for kommunestyrene forut for representantskapsmøtene i NRV.
Eierandeler	Pr 2021: Nittedal (13,65 %), Gjerdrum (3,89 %), Lillestrøm (48,79 %), Lørenskog (23,26 %), Rælingen (10,41 %). Eierbrøken justeres hvert fjerde år basert på befolkningstall fra SSB per 1.10 foregående år.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	Selskapets virksomhet finansieres gjennom salg av vann. Eierkommunene skal ikke skyte inn kapital i selskapet (selvkost). Selskapet kan ikke legge opp selvkostfond.
Låneopptak	Selskapet kan pr 2021 ta opp lån til investeringer innenfor en samlet ramme for låneforpliktelser på 1.269 mill. kr. (Representantskapet har vedtatt økning til 1.994 mill. kr i 2022).
Representantskap	10 medlemmer med personlige varamedlemmer; 2 medlemmer fra hver eierkommune. Deltakerne har antall stemmer i forhold til folketallet i den enkelte kommune. Nittedal kommune har 2 stemmer i representantskapet.
Nittedals representanter	Hilde Thorkildsen (Ap) og Kjetil Sukkestad (H), med vara Inge Solli (V) og Hege Berg Skonnord (H).
Valgkomité	Bjørn Arne Skogstad, leder - Anne Strømmen Lycke, nestleder - Bjørn Brodwall - Inger-Lise Melby Nøstvik - Torbjørn Øgle Rud.
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte, samt dennes vara. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.

Instruks for styret og daglig leder	Ja.
Etiske retningslinjer	Ja.
Kontaktinformasjon	Postboks 26, 2011 Strømmen. Tlf. 6484 5400. <a href="mailto:firmapost@nrva.no">firmapost@nrva.no</a> . <a href="http://www.nrva.no">www.nrva.no</a>

<b>Selskap</b>	<b>Nedre Romerike Avløpssekskap IKS («NRA»)</b>
Formål	Selskapet skal motta og behandle avløpsvann fra deltakerne. Dette omfatter også ansvar for behandling, mellomlagring og avhendelse av slam. Selskapets ansvar omfatter alle anlegg som betjener alle deltakerne. Selskapet har ansvar for å vedlikeholde og videreutvikle alle anlegg som er selskapets ansvar og eiendom slik at leveringssikkerhet, beredskap og kapasitet blir ivaretatt. Skal drives etter selvkostprinsippet. Selskapet har ikke erverv til formål, men kan tilby tilleggstjenester som beskrevet i selskapsavtalen.
Etablert	01.07.2007
Selskapsavtale	Sist revidert 2021.
Deltakere	Nittedal, Lillestrøm, Lørenskog og Rælingen kommuner.
Hovedkontor	Rælingen
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Forurensningsloven. Lov om kommunale vass- og avløpsanlegg. Lov om vassdrag og grunnvann. Naturmangfoldloven. Lov om kontroll med produkter og forbrukertjenester. Plan- og bygningsloven. Forurensningsforskriften. Forskrift om rammer for vannforvaltningen. Forskrift om gjødselvarer mv. av organisk opphav. Forskrift om rikspolitiske retningslinjer for vernede vassdrag. Forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeider i virksomheter.
Hovedplansamarbeid	Den langsiktige planleggingen og prioriteringen av virksomheten i NRA styres gjennom et interkommunalt hovedplansamarbeid innen avløpsrensing for samordning og prioritering av ressursene i NRA. Hovedplanen skal legges frem for kommunestyrene forut for representantskapsmøtene i NRA.
Eierandeler	Pr. 2021: Nittedal (14,21 %), Lillestrøm (50,76 %), Lørenskog (24,20 %), og Rælingen (10,83 %). Eierbrøken justeres hvert fjerde år basert på befolkningstall fra SSB per 1. oktober foregående år.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	Deltakerkommunene eier og har økonomisk ansvar for selskapet i samme forhold som de finansierer selskapets virksomhet gjennom betaling for renseanleggstjenesten fra selskapet. Eierkommunene skal ikke skyte inn kapital i selskapet (selvkost). Selskapet kan ikke legge opp selvkostfond.
Låneopptak	Selskapet kan pr 2021 ta opp lån til investeringer innenfor et samlet ramme for låneforpliktelser på 1.040 mill. kr. (Representantskapet har vedtatt økning til 2.224 mill. kr i 2022).
Representantskap	8 medlemmer med personlige varamedlemmer; 2 medlemmer fra hver eierkommune. Deltakerne har antall stemmer i forhold til folketallet i den enkelte kommune. Nittedal kommune har 2 stemmer i representantskapet.
Nittedals representanter	Hilde Thorkildsen (Ap) og Torbjørn Seljevoll (H), med vara Erland Vestli (FrP) og Jan Stefan Holme (H).
Valgkomité	Kjartan Berland, leder (Lillestrøm) – Ragnhild Bergheim (Lørenskog) – Erland Vestli (Nittedal).
Styret	5 medlemmer og ett medlem valgt av og blant de ansatte, samt dennes vara. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Instruks for styret og daglig leder	Ja.

Etiske retningslinjer	Ja.
Kontaktinformasjon	Postboks 26, 2011 Strømmen. Tlf. 6484 5400. <a href="mailto:firmapost@nrva.no">firmapost@nrva.no</a> . <a href="http://www.nrva.no">www.nrva.no</a>

Selskap	Romerike Avfallsforedling IKS («ROAF»)
Formål	Selskapets hovedformål er å utføre offentlige tjenester for deltakerne knyttet til innsamling og transport av husholdningsavfall på en fremtidsrettet og bærekraftig måte. Selskapet skal arbeide for å støtte oppunder deltakernes ambisjoner, mål og plikter om bedre lokalmiljø, reduserte utslipp av klimagasser, økt kildesortering og materialgjenvinning. Selskapet drives etter selvkostprinsippet for husholdningsavfall, i tillegg til forretningsmessig drift innenfor næringsavfall. Selskapet kan tilby tilleggstjenester som beskrevet i selskapsavtalen.
Etablert	4.6.1991
Selskapsavtale	Sist revidert 2020
Deltakere	Nittedal, Lillestrøm, Lørenskog, Rælingen, Enebakk, Gjerdrum og Aurskog-Høland kommuner
Hovedkontor	Lillestrøm
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Forurensningsloven.
Eierandeler	Pr 2021: Nittedal (11,77 %), Aurskog-Høland (8,42 %), Enebakk (5,39 %), Gjerdrum (3,35 %), Lillestrøm (42,05 %), Lørenskog (20,05 %), Rælingen (8,97 %). Eierbrøken justeres hvert fjerde år basert på befolkningstall fra SSB per 1.10 foregående år.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Investeringer og fond	Investeringskapital skaffes til veie ved egenkapital, låneopptak eller ved tilskudd fra deltakerkommunene og staten. Det skal avsettes midler til fond for konsesjonspålagt etterdrift av avfallsdeponiet.
Tilskudd	Årlige kapital- og driftskostnader dekkes gjennom driftstilskudd fra deltakerkommunene, behandlingsavgift for avfall fra andre avfallsleverandører og salg av utsorterte produkter. Driftstilskuddet skal dekke tjenester selskapet utfører for kommunene og fordeles på disse i samsvar med regler fastsatt av representantskapet. Kommunene innbetaler de budsjetterte driftstilskudd iht. en på forhånd oppsatt innbetalingsplan, som fastlegges ved budsjettbehandlingen.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet ramme for låneforpliktelser på 800 mill.kr.
Representantskap	14 medlemmer med personlige varamedlemmer, hvorav 2 representanter fra hver eierkommune. Deltakerne har antall stemmer i forhold til folketallet i den enkelte kommune. Nittedal kommune har 2 stemmer i representantskapet.
Nittedals representanter	Inge Solli (V) og Arnt Kristoffersen (H). Vara: Erland Vestli (FrP) og Marius Egeberg (H)
Valgkomité	Ove Silkoset (leder) - Ragnhild Bergheim -Yngve Lofthus Teigen.
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Instruks for styret og daglig leder	Ja.
Etiske retningslinjer	Ja.
Kontaktinformasjon	Bølerveien 93 (Postboks 98), 2021 Skedsmokorset. Tlf. 4000 2979. <a href="mailto:firmapost@roaf.no">firmapost@roaf.no</a> . <a href="http://www.roaf.no">www.roaf.no</a>

--	--

<b>Selskap</b>	<b>Nedre Romerike brann- og redningsvesen IKS («NRBR»)</b>
Formål	Selskapets formål er ivareta de plikter og oppgaver som deltakerne er pålagt etter lover og forskrifter om brann- og redningsspørsmål, samt sivilforsvarsoppgaver. Selskapet kan tilby tilleggstjenester som beskrevet i selskapsavtalen.
Etablert	1992
Selskapsavtale	Sist revidert 2020
Deltakere	Nittedal, Lillestrøm, Lørenskog, Rælingen og Aurskog-Høland kommuner
Hovedkontor	Lørenskog
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Lov om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med tilhørende forskrifter. Lov om beredskapsplikt, sivile beskyttelsestiltak og sivilforsvaret. Forurensningsloven.
Eierandeler	Pr. 2021: Nittedal (12,89 %), Aurskog-Høland (9,23 %), Lillestrøm (46,08 %), Lørenskog (21,97 %) og Rælingen (9,83 %)
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Investeringer og fond	Investeringskapital skaffes til veie ved egenkapital, låneopptak eller ved tilskudd fra deltakerkommunene og staten.
Tilskudd	Deltakerkommunene plikter å yte årlige tilskudd til brannvesenet, feiervesenet og Sivilforsvaret. Tilskudd til brannvesenet er fordelt mellom eierkommunene etter innbyggertall, med en overgangsordning over 10 år (t.o.m. 2023) der deler av tilskuddet fordeles iht. fordelingsnøkkel basert på justert basisbudsjett for 2013.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til kapitalformål og til konvertering av eldre gjeld, samt likviditetsformål, med en ramme for samlet låneopptak på 50 mill. kr.
Representantskap	10 medlemmer, hvorav 2 fra hver kommune. Deltakerne har antall stemmer i forhold til folketallet i den enkelte kommune. Nittedal kommune har 2 stemmer i representantskapet.
Nittedals representanter	Rune Kyllenstjerna (Ap) og Marius Egeberg (H). Vara: Erland Vestli (FrP) og Arnt Kristoffersen (Ap).
Valgkomité	Heidi Finstad (Rælingen), Juliane Skare (Lillestrøm) og Sturle Lyberg (Lørenskog).
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 2 medlemmer valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Instruks for styret og daglig leder	Ja.
Etiske retningslinjer	Ja.
Kontaktinformasjon	Sykehusveien 10, 1474 Nordbyhagen. Tlf. 6791 0400. <a href="mailto:post@nrbr.no">post@nrbr.no</a> . <a href="http://www.nrbr.no">www.nrbr.no</a>

<b>Selskap</b>	<b>Romerike revisjon IKS («RRI»)</b>
Formål	Utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakere. Selskapet kan også utføre andre kontrolloppdrag for deltakerkommunene, så lenge disse ikke er uforenelig med rollen som kommunens revisor. Håndtering av varsler etter avtale.
Etablert	2013
Selskapsavtale	Sist revidert 2020

Deltakere	Nittedal, Ullensaker, Eidsvoll, Nannestad, Hurdal, Gjerdrum, Nes, Aurskog-Høland, Rælingen, Lørenskog og Lillestrøm kommuner.
Hovedkontor	Ullensaker
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Kommuneloven. Revisjonsregelverk.
Eierandeler	Nittedal (8,2 %), Aurskog-Høland (5,8 %), Eidsvoll (8,5 %), Gjerdrum (2,3 %), Hurdal (1,0 %), Lillestrøm (29,2 %), Lørenskog (13,7 %), Nannestad (4,7 %), Nes (7,5 %), Rælingen (6,2 %) og Ullensaker (13,0 %).
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Låneopptak	Begrenset oppad til 4 mill. kr.
Representantskap	11 medlemmer, 1 representant fra hver eierkommune, med personlig vararepresentant for hver av representantene.
Nittedals representanter	Inge Solli (V) Vararepresentant: Helge Fossum (Frp)
Valgkomité	Kjartan Berland, leder (Lillestrøm) - Hege Svendsen (Eidsvoll) - Gro Irene Holt (Ullensaker).
Styret	Styret består av 6 medlemmer, 5 eiervalgte medlemmer og ett ansattvalgt medlem. Representantskapet oppnevner en valgkomité som foreslår kandidater til styret.
Instruks for styret og daglig leder	Ja.
Etiske retningslinjer	Ja.
Kontaktinformasjon	Ringveien 4, 2050 Jessheim. Tlf. 6610 6900. <a href="mailto:postmottak@romerikerevisjon.no">postmottak@romerikerevisjon.no</a> <a href="http://www.romerikerevisjon.no">www.romerikerevisjon.no</a> .

<b>Selskap</b>	<b>Viken kontrollutvalgsekretariat («VIKUS»)</b>
Formål	Selskapets formål er å levere sekretariatstjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere innenfor rammene i anskaffelsesregelverket.
Etablert	Viken kontrollutvalgsekretariat IKS (Vikus) ble etablert 1.7.2020 etter sammenslåing av Kontrollutvalgsekretariatet i Buskerud IS (Kubis), Follo interkommunale kontrollutvalgsekretariat (Fiks) og Romerike kontrollutvalgsekretariat IKS (Rokus). Lillestrøm var deltaker i Rokus fram til sammenslåingen.
Selskapsavtale	Vedtatt 2020
Deltakere	Nittedal, Aurskog-Høland, Drammen, Eidsvoll, Enebakk, Flesberg, Flå, Frogn, Gjerdrum, Hol, Hole, Hurdal, Kongsberg, Krødsherad, Lier, Lillestrøm, Lørenskog, Modum, Nannestad, Nes (Akershus), Nesodden, Nore og Uvdal, Ringerike, Rollag, Rælingen, Sigdal, Ullensaker, Vestby, Øvre Eiker og Ås kommuner.
Hovedkontor	Lørenskog kommune, med avdelingskontor i Viken (Buskerud) og Follo.
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Kommuneloven. Kontrollutvalgsforskriften.
Eierandeler	Nittedal (3,5 %), øvrige se selskapsavtalen <a href="https://vikus.no/wp-content/uploads/2020/10/Selskapsavtale-Viken-Kontrollutvalgsekretariat-IKS-vedtatt-av-eierkommunene.pdf">https://vikus.no/wp-content/uploads/2020/10/Selskapsavtale-Viken-Kontrollutvalgsekretariat-IKS-vedtatt-av-eierkommunene.pdf</a> .
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	Driftstilskuddet fordeles på deltakerkommunene i samsvar med regler fastsatt av representantskapet. Driftstilskuddet innbetales etter en på forhånd oppsatt årlig innbetalingsplan som fastlegges ved budsjettbehandlingen.
Representantskap	Hver deltaker/kommune har ett medlem.

Nittedals representanter	Medlem: Erland Vestli (FrP). b. Varamedlem: Arvid Ruus (Ap)
Valgkomité	Andreas Muri (Drammen) - Thor Grosaas (Lillestrøm) - Tom Anders Ludvigsen (Vestby).
Styret	Styret har 3 medlemmer og 2 varamedlemmer. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Instruks for styret og daglig leder	Ja.
Etiske retningslinjer	Ja.
Kontaktinformasjon	Lørenskog rådhus, Hasselveien 6 (postboks 304), 1471 Lørenskog. <a href="mailto:post@vikus.no">post@vikus.no</a> . <a href="http://www.vikus.no">www.vikus.no</a>

<b>Selskap</b>	<b>Romerike krisesenter IKS («RKS»)</b>
Formål	Selskapet skal drive Romerike Krisesenter. RKS skal inneholde et midlertidig botilbud og rådgivning til kvinner, menn og deres barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner, og eller oppfylle de krav til krisesentre som følger av loven.
Etablert	2011
Selskapsavtale	Sist revidert 2021
Deltakere	Nittedal, Aurskog-Høland, Eidsvoll, Enebakk, Gjerdrum, Hurdal, Lillestrøm, Lørenskog, Nannestad, Nes, Rælingen og Ullensaker kommuner.
Hovedkontor	Lillestrøm
Hoveddrømmer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Lov om kommunale krisesenter.
Eierandeler	Pr 2021: Nittedal (8 %), Aurskog-Høland (5,7 %), Eidsvoll (8,3 %), Enebakk (1,8 %), Gjerdrum (2,3 %), Hurdal (1,0 %), Lillestrøm (28,6 %), Lørenskog (13,5 %), Nannestad (4,6 %), Nes (7,3 %), Rælingen (6,1 %), Ullensaker (12,8 %). Eierandelen skal revideres når én eller flere eiere krever det
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	Eierkommunene skyter inn tilskudd til driftsutgifter og investeringer ut fra eierandel.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet låneramme på 60 mill. kr. Lånerammen skal trappes ned i samsvar med nedbetalingen av underliggende lån over en periode på inntil 30 år regnet fra 31.12.2012.
Representantskap	Representantskapet har 12 medlemmer, 1 representant fra hver eierkommune, samt ett varamedlem per representant. Eierkommunene har én stemme hver i representantskapet.
Nittedals representanter	Nestleder: Inge Solli (V) - Vara: Erland Vestli (FrP)
Valgkomité	Hans Thue, leder (Nannestad) - Gro Langdalen (Rælingen) - Amina Mabel Andresen (Lørenskog).
Styret	Styret har 5 medlemmer, pluss 1 medlem valgt av og blant selskapets ansatte. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Instruks for styret og daglig leder	Ja.
Etiske retningslinjer	Ja.
Kontaktinformasjon	Postboks 57, 2001 Lillestrøm. Tlf 6381 4178. <a href="mailto:post@krise.no">post@krise.no</a> . <a href="http://www.romerike-krisesenter.no">www.romerike-krisesenter.no</a>

<b>Selskap</b>	<b>Øst 110-sentralen IKS («Ø110»)</b>
Formål	Selskapets formål er å utføre deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 om Nødalarmingsssentral, med plikt om

	tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region.
Etablert	27.10.2017.
Selskapsavtale	Rev. 2020
Deltakere	Mosseregionen interkommunale brann og redning (MOVAR IKS), Indre Østfold brann- og redning IKS, Nedre Romerike Brann- og redningsvesen IKS (NRBR), Øvre Romerike Brann- og redning IKS, Follo Brannvesen IKS, Aremark kommune, Halden kommune, Sarpsborg kommune, Fredrikstad kommune, Hvaler kommune og Rakkestad kommune
Hovedkontor	Ski
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Lov om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med tilhørende forskrifter.
Eierandeler	Nittedal er indirekte eier ved NRBR. Nittedal kommunes andel utgjør totalt 3,26 %
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin «andel» via NRBR av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	Kommunene har plikt til å yte årlig tilskudd til driften av selskapet, basert på den ansvarsfordelingen som er beskrevet i selskapsavtalen.
Låneopptak	Begrenset oppad til 10 mill. kr
Representantskap	Representantskapet består av én representant fra hver av deltakerne, med personlige vararepresentanter. Leder av NRBRs representantskap er eierrepresentant i representantskapet i Ø110.
Nittedals representanter	Ingen direkte, men ivaretas av repr fra NRBR
Valgkomité	Tom Anders Ludvigsen, leder (Vestby) - Eyvind Schumacher (Ullensaker) - Siri Martinsen (Fredrikstad).
Styret	Styret har 5 medlemmer. Fire velges av deltakerne med tre numeriske varamedlemmer. Ett styremedlem med varamedlem velges av og blant de fast ansatte.
Instruks for styret og daglig leder	Ja.
Etiske retningslinjer	Ja.
Kontaktinformasjon	Vestveien 16, 1423 Ski. <a href="mailto:post@ost110.no">post@ost110.no</a> . <a href="http://www.ost110.no">www.ost110.no</a>

<b>Selskap</b>	<b>Nasjonalt kommunesamarbeid for 110-sentralene IKS («NKS»)</b>
Formål	Selskapets formål er å ivareta deltakernes behov, plikter og oppgaver vedrørende anskaffelse, implementering, forvaltning og drift av felles oppgavehåndteringsverktøy. Selskapet skal også ivareta deltakernes behov for andre relevante datasystemer, anskaffelse av teknisk infrastruktur og håndtering av felles opplæring for disse systemene for alle 110-sentralene.
Etablert	03.03.2021
Selskapsavtale	Gjeldende versjon av 6.10.2020
Deltakere	Sør-Varanger kommune, Tromsø kommune, Salten brann IKS, Namsos kommune, Midt-Norge 110-sentral IKS, Ålesund kommune, Bergen kommune, Rogaland brann og redning IKS, Arendal kommune, Sør-Øst 110 IKS, Oslo kommune, Øst 110-sentral IKS og Hamar kommune.
Forretningskontor	I Oslo kommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtalen. IKS-loven. Lov om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med tilhørende forskrifter.
Eierandeler	NRBR har 25,23 % eierandel i Øst 110-sentral IKS («Ø110»), hvorav Nittedals andel utgjør 3,26 %. Videre har Ø110 11 % eierandel i NKS. Dette tilsier at Nittedal har 0,36 % eierandel i NKS.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin «andel» via NRBR av selskapets samlede forpliktelser.
Finansiering	Selskapets egenkapital er 1,5 mill. kr.
Låneopptak	Begrenset oppad til 20 mill. kr



Representantskap	Representantskapet består av én representant fra hver av deltakerne, med personlige vararepresentanter. Deltakerne i NKS har et antall stemmer i representantskapet som tilsvarer modellen for kostnadsfordeling i selskapet. Det innebærer at Ø110 har 11 av totalt 100 stemmer i representantskapet i NKS.
Nittedals representanter	Ingen direkte, men ivaretas av repr fra NRBR
Valgkomité	Anne Rygh Pedersen, Nils-Erik Haagenrud og Per Gunnar Pedersen (leder).
Styret	Styret har 6 medlemmer med tilsvarende antall personlige varamedlemmer. Representantskapet oppnevner en valgkomité som forbereder valget.
Kontaktinformasjon	c/o Advokatfirmaet Føyen Torkildsen, C. J. Hambros plass 2D, 0164 Oslo <a href="mailto:post@foyentorkildsen.no">post@foyentorkildsen.no</a>

### 8.3. Nærmere opplysninger om de enkelte aksjeselskapene

Selskap	Strandveien 1 AS
Formål	Selskapet skal stå for oppryddingen i og avviklingen av den tidligere virksomheten i selskapet etter at ansvaret for mottak og behandling av avløpsvann er overført til NRA IKS. Har ikke erverv til formål.
Etablert	1965
Forretningskontor	Lillestrøm kommune
Aksjekapital	Kr 120 000 fordelt på 60 000 aksjer, hver pålydende kr 2. Nittedal kommune eier 8,6 %, Lillestrøm 47,9 %, Lørenskog 29,9 % og Rælingen 13,6 %.
Vedtekter	Sist endret i 2020
Aksjeeiere	Nittedal, Lillestrøm, Lørenskog og Rælingen kommuner.
Hovedkontor	Lillestrøm kommune.
Hoveddrømmer for selskapets virksomhet	Aksjeloven. Vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Strandveien 1 Utvikling AS
Ansvar	Begrenset ansvar for selskaps gjelden inntil det beløp som det er trengt eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjer kan ikke overdras uten at samtlige aksjeeiere samtykker.
Generalforsamlingen	Hver eier har to representanter med vararepresentanter, og velges for 4 år. Hver eier har én stemme.
Nittedals representanter i generalforsamlingen	Erland Vestli (FrP) og Jan Stefan Holme (H), med Inge Solli (V) og Hege Berg Skonnord (H) som varaer.
Valgkomité	Kjartan Berland, leder (Lillestrøm) - Hans Otto Tomter (Rælingen) - Erland Vestli (Nittedal) - Sverre Bugge (Lørenskog).
Styret	Inntil 6 medlemmer. Styret velger selv sin leder og nestleder.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etske retningslinjer	Ja
Kontaktinformasjon	Ruth Maiers gate 22, 1466 Strømmen Ingen egen telefonservice, men kan kontaktes på telefon 901 04 788 <a href="http://strandveien1.as">http://strandveien1.as</a>

Selskap	Gnistengruppen AS
Formål	Selskapet har som formål å tilby tilrettelagte arbeidsoppgaver til personer med særlig usikre yrkesmessige forutsetninger og til personer det ikke er utsikt til bedring av inntekts- og arbeidsevne, og med behov for tett og bred

	oppfølging. Selskapet baserer seg på egenproduksjon av varer for salg, delproduksjon til lokal og regional industri, samt tjenesteyting. Selskapet skal tilpasse arbeidsoppgaver og gi opplæring til personer med nedsatt arbeidsevne med særlig behov for bistand. Formålet er å bidra til å kvalifisere og utvikle ressurser hos den enkelte. Ved siden av dette skal selskapet drive voksenopplæring i norsk og samfunnsfag med arbeidstrening, for minoritetsspråklige. Videre skal selskapet investere i selskaper med samme formål.
Etablert	1994
Forretningskontor	Gamle Glittrevei 9- 1484 Hakadal
Aksjekapital	Kr 100 000 fordelt på 1 000 aksjer
Vedtekter	2017
Aksjeeiere	Nittedal kommune ier 100% av aksjekapitalen
Hovedkontor	Gamle Glittrevei 9- 1484 Hakadal
Hoveddrømmer for selskapets virksomhet	Se formål
Ansvar	Begrenset ansvar for selskapsgjelden inntil det beløp som det er trenger eller kjøpt aksjer for.
Generalforsamlingen	Nittedal kommune formannskap
Nittedals representanter i generalforsamlingen	Nittedal kommune formannskap
Styret	Valg av styre, etter innstilling fra valgkomiteen og oppnevnt av formannskapet. Selskapets styre skal ha 1 styreleder og 4 medlemmer hvorav en skal være valgt av de ansatte.
Instruks for styret og daglig leder	Selskapet er underlagt de mål, krav og retningslinjer som arbeidsmarkedsmyndighetene utarbeider for selskap av denne art. For øvrig drives selskapet i henhold til aksjeloven.
Valgkomité	Marius Egeberg, Erlend Vestli og Hanne Børrestuen.
Etiske retningslinjer	I henhold til Nittedal kommunes eierskapsmelding
Kontaktinformasjon	Gamle Glittrevei 9- 1484 Hakadal Telefon: 4747 7474 <a href="http://www.nittedal-asvo.no">www.nittedal-asvo.no</a>

Selskap	Norasondegruppen AS
Formål	Drive attføring, kompetanseutvikling og kvalifisering av arbeidstakere med sikte på at disse kan gå inn i det ordinære arbeidsmarkedet, samt tilby særskilt tilrettelagt arbeid/tilpasset innsats for arbeidstakere/deltakere som trenger dette. Som ledd i virksomheten inngår industri/produksjon, tjenesteyting og annen næringsvirksomhet, herunder å delta i andre selskap når dette er forenlig med selskapets formål.
Etablert	1960
Forretningskontor	Lillestrøm kommune
Aksjekapital	Kr 3 155 700 fordelt på 31 557 aksjer á kr 100. Nittedal eier 3208 aksjer (10,17 %)
Vedtekter	Sist revidert i 2020
Aksjeeiere	Viken fylkeskommune, Lillestrøm, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Aurskog-Høland og Gjerdrum kommuner, og Norsk Folkehjelp Det ble i desember 2021 inngått en aksjekjøpsavtale mellom Norsk Folkehjelp og Lillestrøm kommune, hvor Lillestrøm kjøpte Norsk Folkehjelps 100 aksjer i selskapet. Transaksjonen er å anse som endelig gjennomført når overdragelsen av aksjene er vedtatt av generalforsamlingen i 2022

Hovedrammer for selskapets virksomhet	Norasondegruppen AS. Aksjeloven. Vedtektene for selskapet. Datterselskap: Arbeidsmarkedsloven, forskrift arbeidsrettede tiltak.
Datterselskaper	Norasonde Arbeidsinkludering AS, Norasonde Læringscenter AS, Norasonde Eiendom AS, Norasonde Karriere AS
Ansvar	Begrenset ansvar: Aksjeeierne blir ikke ansvarlig for selskapsgjelden ut over det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjenes omsettelighet begrenset; overdragelse må godkjennes av generalforsamlingen. Selskapets overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker videre drift. Utbytteforbud.
Generalforsamlingen	Hver eier har én stemme i generalforsamlingen.
Nittedals representanter i generalforsamlingen	Inge Solli (V) med Helge Fossum (FrP) som vara.
Valgkomité	Gunnar Fredrik Aasgaard, leder - Amund Kjernli - Trine Nordstrøm.
Styret	Generalforsamlingen velger fem til syv medlemmer, hvorav de ansatte representeres iht. Aksjeloven.
Kontaktinformasjon	Kirkegata 3, 2000 Lillestrøm Telefon 64 83 66 00 <a href="mailto:Post@norasonde.no">Post@norasonde.no</a> <a href="http://www.norasondegruppen.no">www.norasondegruppen.no</a>

## 9. Strategisk tilnærming til samarbeidsorganer og konstellasjoner, samt kost/nytte vurderinger m.v.

Eierskapsmeldingen skal etter vedtak i kommunestyret 98/21 beskrive Nittedal kommunes strategiske tilnærming til aktuelle samarbeidsorganer og konstellasjoner, samt vurdere kost/nytte og Nittedals strategiske posisjon ovenfor omgivelsene. Besvarelsen på vedtaket er inntatt som et vedlegg til denne Eiermeldingen.