



**NITTEDALKOMMUNE**  
*der storby møter marka*

# PLANSTRATEGI 2024-2027

Forslag til kommunal planstrategi 2024-2027  
Behandlet i hovedutvalg for plan og miljø 06.06.2024  
Dato: 02.05.2024, revidert 11.06.2024

## Innhold

Forord .....	3
1. Introduksjon .....	4
2. Føringer.....	5
3. Kommunens plansystem og nytt plangrep .....	8
Tilnærming til et helhetlig plansystem .....	8
Definisjoner – begreper og virkemidler i plansystemet.....	10
4. Vurdering av behov for revisjon av kommuneplan.....	15
5. Utvikling mot samfunnsmålene våre .....	16
Samfunnsmål - Vi bidrar til god helse og livskvalitet.....	16
Samfunnsmål - Vi gir god utdanning .....	20
Samfunnsmål - Vi utvikler bærekraftige tettsteder .....	22
Samfunnsmål - Vi ivaretar klima, natur og miljø .....	27
Samfunnsmål - Vi skaper fremtiden sammen .....	30
6. Mot en bærekraftig organisasjon .....	32
7. Samfunnssikkerhet og beredskap.....	33
8. Samlet vurdering av planbehov i perioden .....	35



## Forord

Denne planstrategien er en oppfølging av samfunnsdelen vår, vedtatt i 2023.

Kommuneplanens samfunnsdel er styringsdokumentet for Nittedal kommune, og påvirker alle som bor og jobber i kommunen. Planen angir den overordnede retningen og beskriver den langsiktige utviklingen av kommunen.

Planstrategi 2024 - 2027 gir oss retning i planarbeidet og tilrettelegger for en utvikling mot samfunnsmålene våre.

Planstrategien må sees i lys av, og som en del av, å stå i omstilling. Vi må bremse kostnadsveksten, samtidig som vi må frigjøre ressurser til å jobbe med utvikling. Derfor har vi tatt en grundig gjennomgang av plansystemet vårt og verktøyene vi har til rådighet. Planleggingen skal være behovsstyrt og ikke gjøres mer omfattende enn nødvendig. Og derfor innebærer grepet i denne planstrategien en retning mot færre planer.

Løfter vi blikket, ser vi at klimaendringene er alvorlige, sikkerhetssituasjonen globalt mer usikker enn på lenge og det er spenninger knyttet til handel- og finansmarkedene. Disse globale trendene får konsekvenser, og må håndteres også av oss lokalt. Samtidig er det større og mindre samfunnsflokke som må løses av oss i planperioden, eksempelvis økende utenforskap, mer alvorlig skolefravær og større rekrutteringsutfordringer.

I Nittedal skal det være godt å bo og leve for alle, hele livet.

Med denne planstrategien legger vi grunnlaget for et planarbeid som legger til rette for dette, innenfor de økonomiske og ressursmessige rammene som er styrende for vårt arbeid.

Adelheid Buschmann Kristiansen  
*Kommunedirektør*

# 1. Introduksjon

## Leseveiledning

Planstrategi 2024-2027 er delt inn i 8 kapitler. De to første kapitlene gir en introduksjon til kommunal planstrategi og de føringene som har ligget til grunn for arbeidet.

I kapitlet «Kommunens planverk og nytt plangrep» gis det en gjennomgang av plansystemet i Nittedal, og tilnærmingen til plangrepet for denne planstrategiperioden.

Deretter følger det 4 kapitler med vurderinger av planbehov for den kommende planstrategiperioden. Først en vurdering av behov for revisjon av kommuneplanen, deretter presenteres kommunens vurderinger av øvrig planbehov strukturert etter samfunnsmålene våre. I tillegg vurderes planbehovet knyttet til kommunens organisasjon samfunnssikkerhet og beredskap. Siste kapittel inneholder en samlet oversikt over planer som forslås utarbeidet i perioden.

Utfyllende presentasjon av utfordringsbildet finnes i vedleggene «Kunnskapsgrunnlag til planstrategi 2024 – 2027» og «Folkehelseoversikt 2024».

## Om kommunal planstrategi

Kommunal planstrategi er ikke en plan, eller en strategi, men den er et verktøy som setter rammer for kommunens planlegging. Planstrategien skal peke ut hva vi må ta hensyn til i kommunens planlegging, og hvilke føringer som gjelder. I tillegg skal planstrategien drøfte utfordringer for den langsiktige samfunnsutviklingen, og vurdere behovet for å revidere kommuneplanen.

I Plan -og bygningsloven § 10-1 Kommunal planstrategi fremgår hva en kommunal planstrategi er, og hva den skal omhandle:

*«Kommunestyret skal minst én gang i hver valgperiode, og senest innen ett år etter konstituering, utarbeide og vedta en kommunal planstrategi. Planstrategien bør omfatte en drøfting av kommunens strategiske valg knyttet til samfunnsutvikling, herunder langsiktig arealbruk, miljøutfordringer, sektorenes virksomhet og en vurdering av kommunens planbehov i valgperioden.»*

Formålet med en kommunal planstrategi er å klargjøre hvilke planoppgaver kommunen bør starte opp eller videreføre for å legge til rette for en ønsket utvikling i kommunen. Planstrategien bidrar til at planleggingen skal være behovsstyrt og ikke gjøres mer omfattende enn nødvendig. Kommunal planstrategi er et verktøy for en systematisk vurdering av det totale planbehovet i sammenheng med kommunens plansystem, planressurser, og økonomiske forutsetninger.

En viktig målsetning med kommunal planstrategi er å styrke den politiske styringen av hvilke planoppgaver som skal prioriteres.

Planstrategien er retningsgivende for kommunens planlegging. Den har ingen direkte rettsvirkning for kommunens innbyggere. Strategien kan revideres etter behov i løpet av kommunestyreperioden. Det kan ikke fremmes innsigelse mot kommunal planstrategi.

## 2. Føringer

I dette avsnittet vises til prioriterte nasjonale, regionale og lokale føringer for planstrategien. En fellesnevner er at alle er forankret i FNs bærekraftsmål.

### Statlige føringer

#### *FNs bærekraftsmål*

FNs 17 bærekraftsmål utgjør det globalt overordnede rammeverket for å adressere vår tids største utfordringer og skal ligge til grunn for samfunns- og arealutviklingen i Nittedal kommune. Bærekraftig utvikling handler om å ta vare på behovene til mennesker som lever i dag, uten å ødelegge fremtidige generasjoners muligheter til å dekke sine behov. FNs bærekraftsmål grupperes gjerne langs tre hoveddimensjoner: miljømessig -, sosial - og økonomisk bærekraft.

#### *Nasjonale forventninger*

Hvert fjerde år legger regjeringen legge frem nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging. Disse forventningene skal gi retning til hvordan FNs bærekraftsmål kan følges opp i kommunal planlegging. I [nasjonale forventninger for perioden 2024-2027](#) fremhever regjeringen de viktigste prioriteringene for planleggingen de neste fire årene under fem overordnede perspektiver:

- Samordning og samarbeid i planleggingen
- Trygge og inkluderende lokalsamfunn
- Velferd og bærekraftig verdiskaping
- Klima, natur og miljø for fremtiden
- Samfunnssikkerhet og beredskap

### Regionale føringer

#### *Statsforvalterens forventningsbrev 2024*

Statsforvalteren har en sentral rolle i å ivareta statens interesser på regionalt nivå, og å formidle og samordne statlige styringssignaler til kommunene, som formidles i et årlig forventningsbrev til kommunene.

#### *Regionale planer*

Regionale planer skal bidra til en helhetlig og bærekraftig utvikling i fylket og det er fylkeskommunen som er ansvarlig for utarbeidelse av disse planene, i samarbeid med kommunene. Fylkeskommunen utarbeider i likhet med kommunene en planstrategi som verktøy for å styre den regionale utviklingen. I Akershus fylkeskommunes forslag til planstrategi vektlegges seks innsatsområder for den kommende planstrategiperioden:

- Livskvalitet, velferd og like muligheter
- Bærekraftig og rettferdig økonomisk system
- Landbruk og bærekraftig matsystem
- Klimavennlig energiomstilling
- Helhetlig by- og stedsutvikling
- Miljø, naturmangfold og bærekraftig arealbruk

Gjeldende regionale planer:

[Regional plan for areal og transport for Oslo og Akershus](#)

[Regional vannforvaltningsplan for Innlandet og Viken 2022-2027](#)

[Regional plan for fysisk aktivitet, idrett og friluftsliv i Akershus 2016–2030 – Aktivitetsløftet](#)

[Regional plan for handel, service og senterstruktur i Akershus](#)

[Regional plan for innovasjon og nyskaping i Oslo og Akershus](#)

[Regional plan for klima og energi i Akershus](#)

[Regional plan for kulturminner og kulturmiljøer i Akershus](#)

[Regional plan for masseforvaltning i Akershus](#)

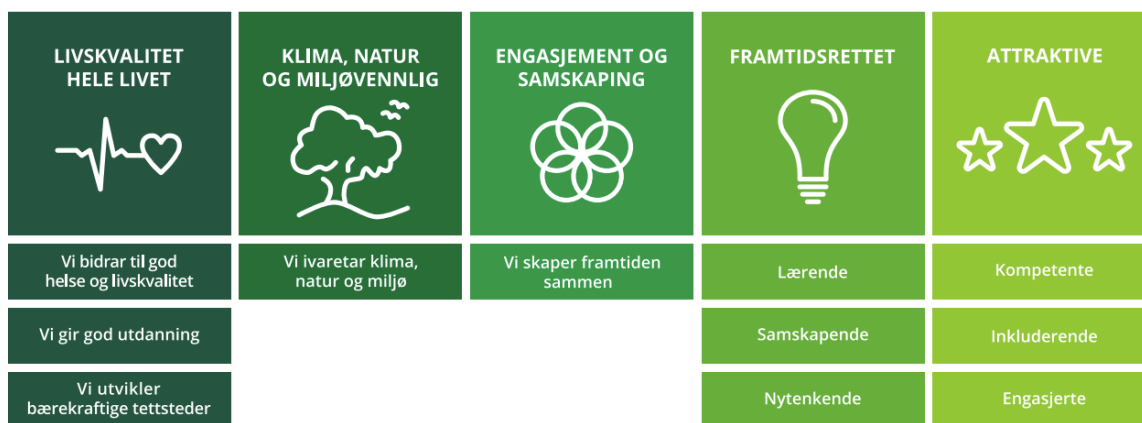
## Kommunale føringer

### Kommuneplanen

Kommuneplanen er det overordnede styringsdokumentet for Nittedal kommune, og påvirker hele kommunens virksomhet. Kommuneplanen består av en samfunnsdel med tilhørende arealstrategi og en arealdel. Planen skal angi den overordnede retningen og beskrive den langsiktige utviklingen for kommunen. Kommuneplanens samfunnsdel, vedtatt i januar 2023, viser hvordan Nittedal kommune skal legge til rette for samfunnsutvikling, utvikling av tjenestene og møte utfordringene vi står overfor på best mulig måte.

Sammen har innbyggerne og politikerne i Nittedal valgt ut fem bærekraftsmål som vi spesielt vektlegger i samfunnsdelen. Disse danner grunnlaget for kommunens tre satsingsområder og fem samfunns mål. Figuren nedenfor illustrerer kommunens målsettinger, i tillegg til organisasjonsmålene; Nittedal kommune er **fremtidsrettet** og **attraktiv**.

## Det er godt å leve i Nittedal



Våre valg og handlinger styres av disse fem bærekraftsmålene fra FN



### *Arealstrategien*

Arealstrategien viser den langsiktige, helhetlige og overordnede styringen av areal i kommuneplanperioden fram til 2035. Strategien er en del av kommuneplanens samfunnsdel og følges opp i kommuneplanens arealdel og i arealplaner. Gjeldende arealstrategi inneholder 42 mål knyttet til kommunens tre satsningsområder. Disse legger viktige føringer for arbeidet med arealdelen og andre arealplaner den kommende planstrategiperioden.

### *Folkehelseoversikt*

Hver kommune skal utarbeide et dokument med oversikt over folkehelsa, basert på kravene i Folkehelseloven §5 og §6. Kunnskapen fra dokumentet skal ligge til grunn for kommunens planstrategi.

*«Kommunen skal ha nødvendig oversikt over helsetilstanden i befolkningen og de positive og negative faktorer som kan virke inn på denne. Oversikten skal blant annet baseres på:*

- a. opplysninger som statlige helsemyndigheter og fylkeskommunen gjør tilgjengelig etter §§ 20 og 25,*
- b. kunnskap fra de kommunale helse- og omsorgstjenestene, jf. helse- og omsorgstjenesteloven § 3-3 og*
- c. kunnskap om faktorer og utviklingstrekk i miljø og lokalsamfunn som kan ha innvirkning på befolkningens helse.*

*Oversikten skal være skriftlig og identifisere folkehelseutfordringene i kommunen, herunder vurdere konsekvenser og årsaksforhold. Kommunen skal særlig være oppmerksom på trekk ved utviklingen som kan skape eller opprettholde sosiale eller helsemessige problemer eller sosiale helseforskjeller.» (§5 i Folkehelseloven)*

[Folkehelseoversikt 2024](#) er utarbeidet i tråd med lowverket, og ligger til grunn for arbeid med planstrategi 2024-2027.

### *Budsjett og økonomiplan 2024 - 2027*

I desember 2023 vedtok Nittedal kommunestyre [Budsjett og økonomiplan 2024-2027](#). Vedtak i Budsjett og økonomiplanen bygger på kommuneplanens langsiktige del, og legger føringer i arbeidet med utarbeidelse av kommunal planstrategi.

### 3. Kommunens plansystem og nytt plangrep

For å utvikle oss mot samfunnsmålene har kommunen et sett av styringsverktøy. Et av de mest sentrale elementer er det kommunale plansystemet. Det kommunale plansystemet kan utformes på mange ulike måter, selv om og lov og forskrift setter visse minstekrav til prosess og utforming.

#### Tilnærming til et helhetlig plansystem

Ved denne revisjonen av planstrategien har vi en nylig vedtatt samfunnsdel som gir oss retning fram mot 2035.

Vi har vedtatte føringer fra budsjett- og økonomiplan 2024 – 2027 (BØP) om å iverksette grep for å bremse kostnadsveksten, og få til en tjeneste-transformasjon slik at vi kan få en bærekraftig økonomi. Samtidig har vi behov for å frigjøre kapasitet til utvikling.

Utarbeiding av planer, både reguleringsplaner, kommunedelplaner og temaplaner, er ressurskrevende og kostbart.

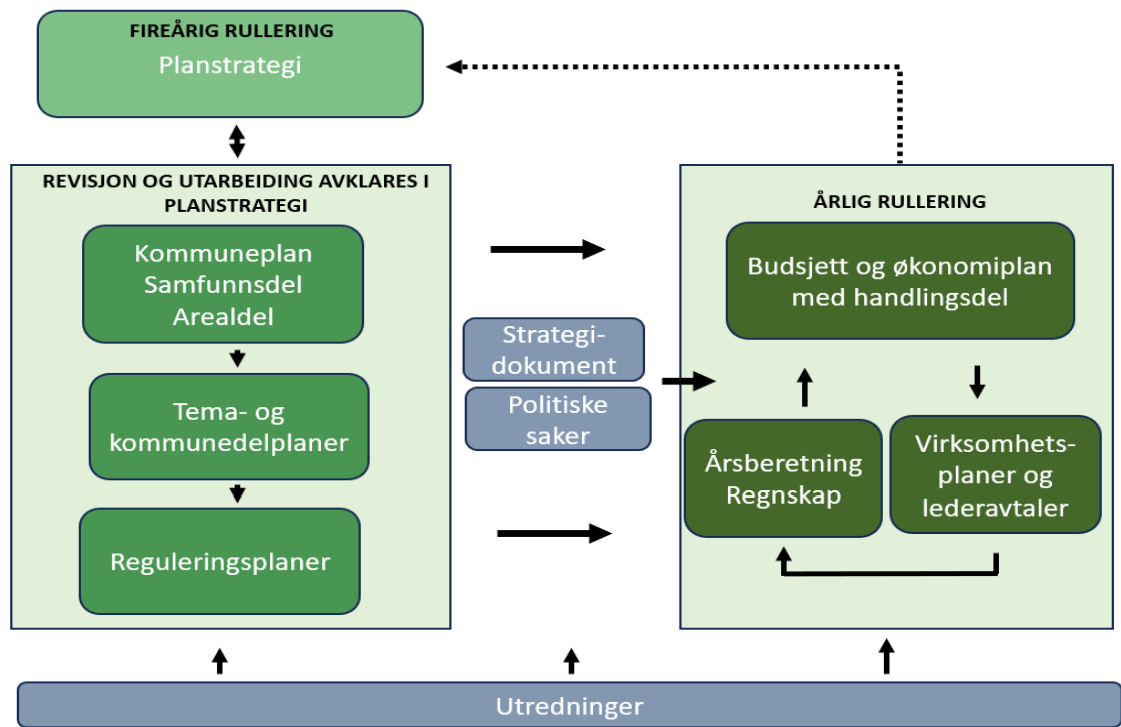
Det er derfor ved denne revisjonen av planstrategien et sterkt fokus på at planleggingen skal være behovsstyrt, og ikke mer omfattende enn nødvendig. Sagt med andre ord, hva er de mest effektive virkemidlene vi kan benytte for å sikre en utvikling mot samfunnsmålene våre.

Det viktigste elementet i tilnærmingen til et helhetlig plansystem er en grundig gjennomgang av alle verktøy og virkemidler vi har tilgjengelig, og å benytte andre og mindre ressurskrevende verktøy enn planer der det er mulig og formålstjenlig.

I figuren på neste side er verktøyene utredninger, strategidokumenter og politiske saker vist som en del av plansystemet. Ved aktiv bruk av disse verktøyene vil behovet for utarbeiding av planer bli mindre.

For eksempel kan en god del av kommunens utfordringer håndteres og løses best i virksomhetsplaner og i budsjett- og økonomiplan (BØP). Samtidig innebærer tilnærmingen å vurdere muligheten for å slå sammen planoppgaver der det er naturlig for å redusere antall planprosesser.





En erfaring fra forrige planstrategiperiode er at det har vært manglende samsvar mellom ambisjonene i planstrategien og tilgjengelig kapasitet og ressurser. Covid-19-pandemien har også tydeliggjort hvordan planstrategien har hatt begrenset kapasitet til å håndtere uforutsette utfordringer og oppgaver som kommer utenfra.

Det er framover viktig å sikre at planstrategien gir tilstrekkelig fleksibilitet til å håndtere uforutsette hendelser og raske samfunnsendringer.

En tilnærming for å møte dette behovet er å gjennomføre en årlig rapportering om status i gjennomføringen av planstrategien, med mulighet til justering av oppgaver. Dette må sees i sammenheng med Budsjett og økonomiplan.

## Definisjoner – begreper og virkemidler i plansystemet

For å etablere gode og effektive planprosesser er det viktig at kommunen har etablert en felles forståelse for de ulike begrepene og de ulike fasene i plansystemet. Under vises en oversikt over verktøyene som benyttes i vår tilnærming til plansystemet.

Type verktøy	Kjennetegn
1. Planstrategi	<p><b>Kjennetegn:</b> Skal klargjøre hvilke planoppgaver kommunen bør starte opp eller videreføre, for å legge til rette for ønsket utvikling i kommunen. Planleggingen skal være behovsstyrt, og ikke gjøres mer omfattende enn nødvendig. Følger prosessregler i PBL.</p> <p><b>Vedtas politisk:</b> Ja.</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> PBL § 10, Folkehelseloven § 6</p>
2. Kommuneplanens samfunnsdel (KPS) og arealdel (KPA)	<p><b>Kjennetegn:</b> Strategisk og overordnet. Satsingsområder, mål og delmål for samfunnet vårt opprettes i KPS, som også inneholder langsiktig arealstrategi. Har et langsiktig perspektiv (12 år). KPA skal sikre en arealforvaltning som følger opp målene for samfunnet vårt satt i KPS. Behov for utredninger og stor grad av involvering i planprosessen, som følger prosessregler i PBL.</p> <p><b>Vedtas politisk:</b> Ja.</p> <p><b>Forhold til planstrategi:</b> Revisjon av kommuneplanen drøftes i planstrategi.</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> PBL § 11.</p>
3. Budsjett og økonomiplan (BØP)	<p><b>Kjennetegn:</b> Budsjett og økonomiplan er kommuneplanens handlingsdel og kommunestyrets viktigste styringsdokument for oppfølging av samfunnsmålene våre. BØP legger en plan for hvordan kommunen skal bruke ressursene i et årlig- og et flerårig perspektiv. Det er her kommunestyret faktisk prioriterer mellom ulike formål, til både drift og investering. I budsjettet hentes tiltak fra øvrige kommunale planer slik at de blir realisert videre i kommuneorganisasjonen.</p> <p><b>Vedtas politisk:</b> Ja</p> <p><b>Forhold til planstrategi:</b> Årlig rullering, forankres ikke i planstrategien</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> Kommuneloven § 14-2</p>

<p>4. Temaplaner/ kommunedelplaner (KDP)</p> <p><b>Eksempel</b> Temaplan for klima, natur og miljø</p> <p>Temaplan for forebygging og oppfølging av barn og unge</p>	<p><b>Kjennetegn:</b> Både temaplaner og kommunedelplaner (KDP) utdyper KPS innen et bestemt fagområde, der det er behov for det. En plan skal generere tiltak, oppdrag og investeringer som skal bidra til å nå de målsetningen som er satt for nittedalssamfunnet, og vil inneholde</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kunnskapsoppsummeringer</li> <li>- Identifiserte utfordringer</li> <li>- Plan for å nå delmål</li> </ul> <p>Det er behov for utredninger og involvering i planprosessen.</p> <p>Forskjellen mellom en temaplan og tematisk KDP er i hovedsak at KDP omfattes av prosessreglene i Plan og bygningsloven (PBL). Temaplaner er derfor mer fleksible for oppdatering i tråd med endrede forutsetninger og føringer.</p> <p><b>Vedtast politisk:</b> Ja.</p> <p><b>Forhold til planstrategien:</b> Skal vurderes og forankres i planstrategien</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> Temaplan – nei Kommunedelplan – PBL § 11</p>
<p>5. Reguleringsplan</p> <p>Område- og detaljreguleringsplaner</p> <p><b>Eksempel</b> Områdeplan Nittedal sentrum Områdeplan Midtre Rotnes Områdeplan Varingskollen</p>	<p><b>Kjennetegn:</b> En reguleringsplan er en juridisk forankring av et behov avklart gjennom utredninger og/eller andre planer.</p> <p>En reguleringsplan består av et plankart med tilhørende planbestemmelser og planbeskrivelse. Planen angir bruk, vern og utforming av arealer og fysiske omgivelser for et avgrenset område. Gjennom reguleringsplan fastsettes det hvordan, og til hvilke formål, arealene innenfor planen kan utnyttes og eventuelle vilkår knyttet til bruken. Reguleringsplaner skal følge opp føringer lagt i kommuneplanen.</p> <p>Det er to typer reguleringsplaner; områderegulering og detaljregulering. Områderegulering skal gi nødvendige områdeavklaringer der kommunen ser behov for dette, mens detaljregulering er en plan for gjennomføring av bygge- og anleggstiltak, flerbruk og vern. Detaljregulering skal brukes for å følge opp kommuneplanens arealdel og områderegulering.</p> <p><b>Vedtast politisk:</b> Ja.</p>

	<p><b>Politisk forankring:</b> Behov for områderegulering skal forankres i planstrategien</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> PBL § 12</p>
<p>6. Utredninger/ analyser</p> <p><b>Eksempel</b> Mulighetsstudie for boligløsninger for eldre tilknyttet Skytta og Døli</p> <p>Oppfølging av verbalvedtak om øvingslokaler til kulturlivet</p>	<p><b>Kjennetegn:</b> For å identifisere og løse utfordringer er det avgjørende at kommunen har nødvendig og oppdatert kunnskap. I et komplekst samfunn blir det stadig større behov for å bruke tid til analyse, slik at kommunen kan nå sine mål, og at positive og negative konsekvenser blir belyst før det fattes et vedtak. Utredninger/analyser kan være varierte, alt fra internt analysearbeid i organisasjonen til innhenting av analyser fra eksterne miljøer som kan bidra til å belyse relevante problemstillinger med spesiell kompetanse. Utredninger og analyser er også kunnskapsgrunnlag for videre planlegging i strategidokument, temaplaner, kommuneplan og reguleringsplaner.</p> <p><b>Vedtas politisk:</b> Det kan fattes vedtak om at det skal gjennomføres utredninger knyttet til et fagområde eller problemstilling. Når utredningen foreligger, vedtas den ikke, men er en del av saksopplysningene knyttet til en sak.</p> <p><b>Forhold til planstrategien:</b> Der hvor kommunen trenger eksplisitt kunnskap for å løse mål, delmål eller utfordringer og dette er av et større omfang, kan dette legges inn i planstrategien.</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> <i>Kommuneloven §13.1</i> <i>Kommunedirektøren skal påse at saker som legges fram for folkevalgte organer, er forsvarlig utredet. Utredningen skal gi et faktisk og rettslig grunnlag for å treffe vedtak.</i></p>
<p>7. Politiske saker</p> <p><b>Eksempel</b> Ulike typer kunnskapsproduksjoner, handlingsprogrammer og ulike typer utredninger og analyser fremlegges for politisk ledelse isolert sett eller via en sak.</p>	<p><b>Kjennetegn:</b> Saker til politisk behandling består av et dokument fra kommunedirektøren som kalles saksframlegg. Dokumentet presenterer administrasjonen sin utredning av en sak og forslaget til vedtak. Saksframlegget kan ha flere vedlegg for å gi utfyllende informasjon om saken. Ved behov for politisk forankring av prinsipielle avgjørelser, retningsvalg ved flere valgmuligheter, bør politiske saker være det virkemiddelet som benyttes.</p> <p><b>Vedtas politisk:</b> Ja</p>



	<p><b>Forhold til planstrategien:</b> Der politiske saker er en del av et plangrep <i>kan</i> dette legges inn i planstrategien.</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> <i>Kommuneloven §11.2 Folkevalgte organer skal behandle saker og treffe vedtak i møter.</i></p>
<p>8. Strategidokumenter</p> <p><b>Eksempel</b> Strategi helse, mestring og velferd 2021 - 2024</p>	<p><b>Kjennetegn:</b> Strategidokumenter er et verktøy for å tydeliggjøre hvordan vi skal jobbe for å oppnå målene for virksomheten og samfunnsutviklingen. Det kan være administrativt behov for å lage strategier av ulik art, for å planlegge i et flerårig perspektiv i og for de ulike organisatoriske enheter.</p> <p>De kan være overordnet strategiske eller mer operative.</p> <p>Strategidokumenter utarbeides i samspill med politikken, og har større grad av fleksibilitet enn temaplaner.</p> <p>Kobling mellom strategidokument og virksomhetsplaner.</p> <p><b>Vedtast politisk:</b> Overordnede strategidokument vedtast politisk. Operative strategidokument kan behandles administrativt.</p> <p>Forhold til planstrategien: Kan vurderes og legges inn i planstrategien</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> Nei</p>
<p>9. Virksomhetsplan</p>	<p><b>Kjennetegn:</b> Virksomhetsplanen er lederens eget verktøy for å planlegge og styre egen virksomhet. I virksomhetsplanen omsettes politiske vedtak, tiltak og oppdrag til handling i organisasjonen. En leder har behov for å kunne tilpasse sin virksomhetsplan til sitt behov, samtidig som styringssløyfen ivaretas og politiske og administrative policyer implementeres.</p> <p><b>Vedtast politisk:</b> Nei</p> <p><b>Forhold til planstrategien:</b> Ikke en del av planstrategien</p> <p><b>Lovhjemmel:</b> Nei</p>
<p>10. Årsberetning</p>	<p><b>Kjennetegn:</b> Årsberetningen gir informasjon til kommunestyret om kommunen når de ambisjonene som er fastsatt, sett mot mål- og resultatoppnåelse. I årsberetningen sees dette i sammenheng med den økonomiske utviklingen til kommunen. I årsberetningen ser en økonomi og mål i sammenheng.</p>

Årsberetningen er et viktig styringsverktøy for å analysere og informere om fremdrift og utvikling av økonomi og mål til kommunestyret.

**Vedtatt politisk:** Ja

**Forhold til planstrategien:** Ikke en del av planstrategien

**Lovhjemmel:** Kommuneloven §14-2

## 4. Vurdering av behov for revisjon av kommuneplan

Gjeldende samfunnsdel ble vedtatt 30.01.2023. Det er gjennom politiske vedtak, sist Budsjett og økonomiplanperioden 2024-2027, lagt til grunn at gjeldende samfunnsdel skal være førende for all kommunal styring og for utvikling av tjenestene.

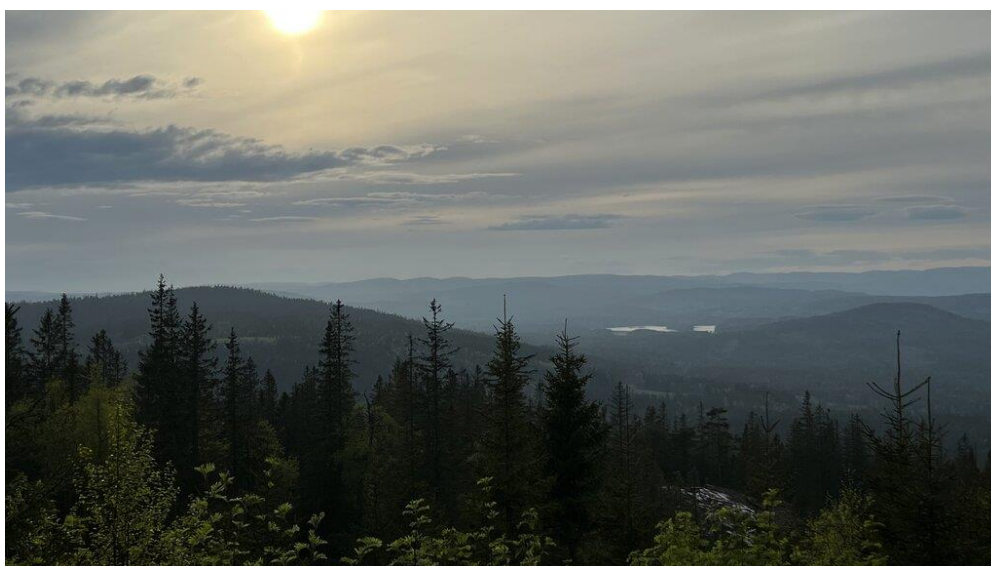
I planstrategien er det pekt på nytt kommunalt plansystem med innføring av flere verktøy som kan benyttes i tilnærmingen til helhetlig virksomhetsstyring i organisasjonen. Det legges derfor ikke opp til full revisjon av kommuneplanens samfunnsdel i denne perioden. Underveis i perioden kan det være behov for mindre justeringer og konkretisering av enkelte elementer, som for eksempel delmål for samfunnssikkerhet.

Gjeldende arealdel ble vedtatt 13.5.2024.

I denne planstrategiperioden bør fokuset først og fremst være å konkretisere arealstrategien og drøfte hva kommuneplanens innretning som strategisk styringsverktøy skal være. Dette innebærer å drøfte behovet for detaljering av kommuneplanen, hva slags styringsverktøy den skal være og nødvendig utredninger.

Det vises til plangrepet for samfunns målet «Vi utvikler bærekraftige tettsteder». Dette arbeidet må starte opp i denne planstrategiperioden, og er forberedende arbeid før den formelle oppstarten av neste revisjon av kommuneplanens arealdel. Det legges ikke opp til oppstart av formell prosess for revisjon av kommuneplanens arealdel i denne planstrategiperioden. Om utredninger knyttet til arealplangrepet tilsier at det likevel bør gjøres vil dette løftes for politisk avklaring i løpet av perioden.

I denne planstrategiperioden settes det større fokus på at kommuneplanarbeid er et kontinuerlig arbeid i planperioden, og ikke bare ved oppstart av den formelle planprosessen. Slik kan vi bedre fange opp og ivareta endringer i samfunnet, gjennom kontinuerlig arbeid med nødvendig plan- og beslutningsgrunnlag.



## 5. Utvikling mot samfunnsmålene våre

Alle kommunens aktiviteter skal bidra til en utvikling mot våre 5 samfunnsmål, og vi har organisert vurderingen av plangrep og planbehov opp mot våre overordnede mål. Nedenfor har vi trukket ut de viktigste utfordringene fra kunnskapsgrunnlaget, Budsjett og økonomiplan 2024 - 2027 og Folkehelseoversikt 2024, og beskrevet hvordan disse utfordringene kan løses gjennom ulike planverktøy og plangrep.

Mange av utfordringene angår flere samfunnsmål, og nevnes flere steder, som blant annet klimatilpassing, men plangrepene vil bli foreslått helhetlig og på tvers av sektorer, slik at vi ikke får parallelle prosesser for samme tema.



### Samfunnsmål - Vi bidrar til god helse og livskvalitet

I kommuneplanen er det konkretisert 13 delmål som forteller om verdier og forutsetninger som må være til stede dersom vi skal lykkes med å nå målet om god helse og livskvalitet for våre innbyggere. Oppsummert dreier det seg om en trygg og inkluderende oppvekst, et aldersvennlig samfunn, egnede boliger, et mangfold av aktiviteter som gir muligheter for aktive liv, og utvikling av nærmiljø og lokalsamfunn som gir rammer for gode liv.

### Planer og strategier - gjeldende og under arbeid

Navn	Status
Alkoholpolitisk handlingsplan 2016-2020	Under arbeid, vedtas juni 2024
Veteranplan	Vedtatt 2019
Boligtypeprogram for Nittedal kommune 2020-2025	Rulleres 2024
Temaplan for boligutvikling og boligsosial virksomhet 2018-2027	Vedtatt 2017
Strategiplan for Helse og Velferd 2021-2024	Vedtatt 2021
Temaplan for arbeid med flyktninger i Nittedal 2020-2023	Vedtatt 2020
Kommunedelplan for fysisk aktivitet, friluftsliv og idrett 2018-2030	Under arbeid, vedtas september 2024
Plan for legetjenesten i Nittedal,	Under arbeid, vedtas 2024
Helseberedskapsplan	Under arbeid, vedtas 2025
Temaplan for forebygging og oppfølging av barn og unge	Vedtatt mai 2024



## Utfordringer og kunnskapsbehov

### *Aldersvennlig samfunn*

Den demografiske utfordringen er todelt: 1. Antall eldre innbyggere øker. 2. Flere vil få demens. Disse faktorene vil gi kommunen utfordringer med å levere nødvendige helsetjenester dersom vi fortsetter med den praksis som vi har i dag. Innsatsen må dreies mot større grad av egenmestring, der innbyggerne bor i en egnet bolig, og håndterer sine daglige behov. Kommunen er ikke rigget for disse endringene slik det er i dag, og det er behov for flere grep for å lykkes.

### *Egnede og nok boliger til alle aldersgrupper*

Nittedal har for få utleieboliger, og generelt for få leiligheter. Krigen i Ukraina og høy rente har ført til et stort press på leiemarkedet. Kommunen makter ikke å finne nok boliger til flyktninger det anmodes om å ta imot fra nasjonale myndigheter. Som det skrives om i avsnittet ovenfor, trenger kommunen i tillegg flere lettstelte leiligheter der eldre kan klare seg selv lengst mulig.

### *Ensomhet i alle aldersgrupper*

Antall husholdninger med 1 person, øker for hvert år. I tillegg viser undersøkelser at ensomhet er en utfordring i alle generasjoner, fra skoleelever til ensomme eldre. Reduksjon i familiestørrelser gir økt sårbarhet, i tillegg til at samfunnet generelt digitaliseres og man har færre møtepunkter for sosial kontakt. At man kan ordne det meste på nett hjemmefra har mange fordeler, men det reduserer antall fysiske møter mellom mennesker.

Det finnes mange møteplasser i Nittedal som i dag fungerer godt, men det vil være behov for å arbeide systematisk med eksisterende og nye møteplasser for å bygge tilhørighet og fellesskap, slik at opplevelse av ensomhet synker i alle aldre.

### *Psykisk helse og forebygging av mobbing/trakassering*

Innbyggernes psykiske helse har sammenheng med ensomhet, men det er ytterligere flere faktorer som er spesifikke og urovekkende i forhold til psykisk helse. Undersøkelsene viser at antall barn som opplever seg mobbet har økt kraftig. I ungdomsundersøkelsen i Nittedal fra 2022 svarer 14% at de har opplevd å bli slått, sparket, ristet hardt, lugget eller lignende. 17 % av ungdommer i gruppa 16-19 år har opplevd å bli seksuelt trakassert. Forutsetning for god helse og livskvalitet, er at innbyggerne har en hverdag uten vold og trakassering. Kommunen må ha nulltoleranse for dette.

Et økende antall barn og unge strever også generelt med psykisk helseproblematikk. Det er stor pågang til alle hjelpetjenester for barn, unge og familier og tjenestene er under stort press. Det er behov for å etablere et oppsøkende- og behandlende tiltak for unge som strever med rus og eller psykisk helse i så stor grad at de ordinære hjelpetilbudene ikke er egnet.

Kommunen erfarer økende bekymring og kostnader på barnevernområdet. Det dreier seg både om et økende antall barn og unge med alvorlige, sammensatte utfordringer og økte kostnader til beredskapshjem, fosterhjem og institusjonsplasser.

#### *Avlastning til pårørende med stor omsorgsbyrde*

Innbyggere med særlig stor omsorgsbyrde har behov for og rett til avlastning. Dette gjelder f.eks. pårørende til mennesker med alvorlig sykdom eller demens, og foreldre til barn og unge med store, langvarige og sammensatte vansker. Behovet for avlastning er økende.

#### *Transport og mobilitet*

Gode transportårer som er tilgjengelige hele året, er en viktig faktor for innbyggernes helse. At innbyggerne vet at de hver dag trygt kan komme seg til skole, butikk, arbeid og fritidsaktiviteter er en forutsetning for samfunnsdeltagelse og nødvendige hverdagsfunksjoner. I tillegg er befolkningen avhengig av bevegelse for å holde seg i fysisk form. Med en økning i tallet på eldre, stiger risikoen for skader som også medfører kommunale utgifter, dersom man hindres i egenmestring av daglige gjøremål og fysisk aktivitet. Kommunen må sikre at innbyggerne forutsigbart gjennom hele året får den mobilitet de har behov for.

#### *Fysisk aktivitet og friluftsliv*

Friluftsliv og idrett er vesentlige grunnsteiner for innbyggernes helse. Fysisk aktivitet som "medisin" er dokumentert som svært effektivt mot de aller fleste helseplager. Nittedal har svært gode forutsetninger der så godt som alle innbyggere har kort vei til marka og friluftsområder. Men dette potensiale kan utnyttes ytterligere, særlig på vinterstid. Årlig rullering av handlingsdelen i kommunedelplan for idrett og friluftsliv kan være et godt verktøy for å møte disse behovene i kommunen.

### **Plangrep og verktøy 2024-2027**

#### *Egnede boliger til alle målgrupper*

Boligtypeprogrammet må rulleres og oppdateres jevnlig for å møte behovene.

*Tilpasse tjenestene innen sektor helse og velferd til å møte eksisterende og fremtidige behov*  
Strategi for Helse og velferd 2020-2024 må rulleres og oppdateres i perioden.

#### *Fysisk aktivitet og friluftsliv som kultur og helsefaktor*

Handlingsdelen i kommunedelplan for fysisk aktivitet og friluftsliv må rulleres hvert år for å utløse spillemidler. Planen kan være et godt helhetlig folkehelseverktøy i tillegg til å prioritere anlegg som bør få spillemidler.

#### *Aldersvennlig samfunn*

Øke kompetanse i alle sektorer om hva som er grunnelementene i et aldersvennlig samfunn. Det er behov for faglig kunnskap hos ansatte, samt at tiltak legges inn i virksomhetsplaner.

Øke kompetanse hos frivillige, lokalsamfunn og næringsliv om aldersvennlig samfunn. Tiltak bør legges inn i virksomhetsplaner.

### *Ensomhet*

Kommunen sammen med frivillige trenger mer kompetanse og oversikt over hvordan vi kan sikre at eksisterende møteplasser kan forebygge ensomhet i større grad enn de gjør i dag. I tillegg trengs det kompetanse om behov for nye møteplasser. Konklusjoner og tiltak bør legges inn i virksomhetsplaner.

### *Avlastning til pårørende med stor omsorgsbyrde*

Tilbud om avlastning i Nittedal kommune, uavhengig av årsak og alder, bør kunne ut i et strategidokument med felles prinsipielle avklaringer for hvordan avlastningstiltak i Nittedal kommune skal være.

### *Mobbing og trakassering*

Vi trenger mere kunnskap om arenaer og sammenhenger for hvordan vi kan forebygge mobbing og trakassering bedre enn hva som er tilfelle i dag. Dette er et nasjonalt problem, men det må løses lokalt. Tiltak bør inn i virksomhetsplaner.

### *Styrke foreldrerollen*

Kommunen trenger å styrke den systematiske samhandlingen med foreldre, og legge en strategi for faglig støtte og dialog på strategiske møteplasser og arenaer. Tiltak legges inn i virksomhetsplaner.

### *Tidlig innsats og forebyggende arbeid*

Det er behov for å utrede hvordan kommunen kan vri innsatsen mer over mot tidlig innsats og forebyggende arbeid. Føringer for dette legges i strategidokumentet: Kvalitetsplan for barnehage og skole.

### *Barnevern*

Temaplan for forebygging og oppfølging av barn og unge ble vedtatt i mai 2024. Planen har mål for det forebyggende arbeidet og viser hvordan arbeid skal organiseres og ansvar fordeles. Planen inneholder også en oversikt over alle forebyggende og behandlende tilbud og hvordan saker skal håndteres dersom det oppstår uenighet om ansvar.

### *Sikre god mobilitet for alle innbyggere hele året*

Det er behov for å utarbeide en helhetlig temaplan for mobilitet og transport. Dette fagområdet er ett av de største hindrene for måloppnåelse for kommuneplanens samfunnsdel innen folkehelse, nærmiljøvikling og klima/miljø. Temaplanen bør kartlegge og anbefale nødvendige tiltak som på sikt kan sikre forutsigbare og tilgjengelige transportårer for alle innbyggere hele året.



## Samfunnsmål - Vi gir god utdanning

Å gi barn og unge best mulige forutsetninger for utvikling, mestring og læring, gjennom gode barnehage- og skoletilbud, er en av kommunes viktigste oppgaver. Utdanningsløpet starter i barnehagen. Utvikling, mestring og læring, sammen med andre, beskytter den enkelte og bidrar til å skape trygge, bærekraftige samfunn som kan utvikle seg i takt med endrede behov. Utdanning gir kunnskap og ferdigheter som er nødvendige for å kunne ta vare på seg selv og andre, delta aktivt i samfunnet og bidra til økonomisk stabilitet.

### Planer og strategier - gjeldende og under arbeid

Navn	Status
«Med skrubbsår på knærne og stjerner i øynene» - Kvalitetsplan for nittedalsbarnehagene 2019-2022.	Vedtatt 17.06.2019
Strategiplan for kvalitet i nittedalsskolen 2020-2023	Vedtatt 16.11.2020
Temaplan for kvalitet i barnehage og skole 2025- 2028	Under arbeid, vedtas i desember 2024
Temaplan for forebygging og oppfølging av barn og unge 2024-2027	Vedtatt 13.5.2024
Behovsplan for barnehage	Vedtatt 28.09.2017
Behovsplan for skole	Vedtatt 26.10.2020

### Hovedutfordringer og kunnskapsbehov

#### *Ressurser og kompetanse i barnehage og skole*

Det er en stadig utfordring å sikre tilstrekkelig god og kompetent bemanning i barnehager og skoler. Dette er avgjørende for kvaliteten på tjenestene kommunen gir. Mangler her, vil gi store kostnader på sikt. Utfordringene med å rekruttere og beholde varier. Kommunen trenger derfor mer kunnskap om hvilke faktorer som gjør at arbeidssøkere velger en arbeidsplass framfor en annen, og hvilke faktorer som er utslagsgivende når ansatte velger å bli. Nasjonalt er det utdannet for få barnehagelærere, og søkertallene går ned i barnehagelærer- og grunnskolelærerutdanningen. Dette gir kamp om arbeidskraften. Hvis vi ser bort fra lønn, vet vi ikke nok om hva som gjør at en barnehagelærer/lærer velger en barnehage/skole framfor en annen.



### *Tidlig innsats, spesialundervisning og spesialpedagogisk hjelp*

Vedtak om spesialundervisning på skoler og spesialpedagogisk hjelp i barnehager øker. Det er behov for mer kunnskap om hvordan barnehagers og skolars ordinære tilbud bedre kan ivareta variasjonen av behov hos barn og unge, uten at det må fattes vedtak om spesialundervisning / spesialpedagogisk hjelp. Det er behov for å vite mer om hvorfor spesialundervisning øker betydelig utover i grunnskolen, og hvorfor noen skoler har større økning enn andre. Videre hvorfor betydelig flere gutter enn jenter mottar spesialundervisning.

### *Inkluderende barnehage- og skolemiljø*

Mobbing i skolen øker, det er behov for å identifisere driverne i dette og virksomme tiltak. Kartleggingsarbeidet bør gjøres sammen med elever. Arbeidet bør sees i sammenheng med økt rapportering om ensomhet hos barn og unge og en tendens til økning i trusler og vold blant unge. Det er behov for ytterligere kunnskap om hvordan skape mer handlekraft i arbeidet med trygge, inkluderende barnehage- og skolemiljø. Videre er det behov for mer kunnskap om virkemidler for å sikre at kunnskapen vi faktisk har er levende praksis.

### *Skolefravær*

Alvorlig skolefravær er en utfordring. Det pågår derfor et samskapingsarbeid i Nittedal kommune, der elever med erfaring, deres foreldre og lærere bidrar til ny kunnskap om årsaker og tiltak, sammen med kommunes nyetablerte Alvorlig skolefraværsteam. Tiltak knyttet til mobbing vil være en del av dette, men årsaker til alvorlig skolefravær er betydelig mer sammensatt.

### **Plangrep 2024-2027**

Det blir utarbeidet en temaplan for kvalitet i barnehage og skole 2025-2028. Planen vil bidra til utvikling av både tidlig innsats og kvaliteten i tilbudene. Barnehagers og skolars virksomhetsplaner vil naturlig nok ha et betydelig antall mål og virkemidler som vil støtte opp under tidlig innsats og god kvalitet.

Det vil bli utarbeidet et strategidokument for å rekruttere og beholde, samt etter- og videreutdanning i skolen. Det blir skrevet en politisk sak om åpningstider i barnehagen, der målet er å gjøre grep som vil bidra til at flere voksne kan være på jobb samtidig i barnehagens åpningstid. Det vil også bli utarbeidet en politisk sak om rekruttering av barnehagelærere.

Temaplan for kvalitet i barnehage og skole 2025 - 2028 definerer hva et godt og inkluderende miljø innebærer og hva som skal til for å sikre dette. Dersom det likevel viser seg at mobbing oppstår, følger handlingsveiledere for både barnehage og skole med planen. Disse handlingsveilederne konkretiserer arbeidet med å stoppe og håndtere pågående mobbing. Virksomhetsplaner i barnehager, skoler og relevante hjelpetjenester vil også inneholde mål og virkemidler for å støtte opp om et inkluderende barnehage- og skolemiljø.



## Samfunnsmål - Vi utvikler bærekraftige tettsteder

Hvordan vi sikrer miljøvennlig og bærekraftig utvikling av tettstedene våre har stor betydning for innbyggernes hverdag, helse, trivsel, trygghet og tilhørighet. Utvikling av et livskraftig og robust sentrum og lokalsentre skal forsterke kollektiv-, handels- og servicetilbud i alle deler av kommunen og gi viktige møteplasser for kommunens innbyggere. Oppfølging av kommunens vedtatt arealstrategi er et viktig verktøy for å nå samfunnsmålene, og vil ha konkret betydning for utforming av kommende områdeplaner og detaljplaner.

### Planer og strategier – gjeldende og under arbeid

Gjeldende arealplaner er ikke tatt med i oversikten over gjeldende planer.

Navn	Status
Kommunedelplan for kulturminner og kulturmiljøer 2022-2034	Vedtatt 2023
Strategisk næringsplan 2023 - 2028	Vedtatt 2023
Trafikksikkerhetsplan 2020 – 2024 m/tiltaksdel	Vedtatt 2020
Kommunedelplan for klima og energi, Nittedal kommune 2019 - 2030	Vedtatt 2019
Kommunedelplan landbruk for Nittedal kommune 2019 – 2031	Vedtatt 2019
Formingsveileder for Nittedal sentrum	Vedtatt 2013
Temaplan vann, avløp og vannmiljø	Under arbeid, ferdigstilles 2025
<b>Arealplaner under arbeid</b>	
Endring av Områdeplan Li 2021	Ferdigstilles 2024
Områdeplan Midtre Rotnes ferdigstilles 2025	Ferdigstilles 2025
Områdeplan Tumyrhaugen	Ferdigstilles 2025
Områdeplan Varingskollen	Ferdigstilles 2025
Områdeplan Nittedal sentrum	Ferdigstilles 2026
Detaljregulering gang- og sykkelvei Sagstuveien	Ferdigstilles 2025
Detaljregulering gang- og sykkelvei Fuglåsveien	Sak i juni 2024 om fremdrift

### Hovedutfordringer og kunnskapsbehov

Vi har identifisert følgende utfordringer som de viktigste i planstrategiperioden:

#### *Sentrumsutvikling og bærekraftige tettsteder i hele kommunen*

Kommunen skal sørge for en bærekraftig utvikling av alle tettstedene i kommunen, med spesielt fokus på utviklingen av Nittedal Sentrum og det prioriterte tettstedet Rotnes, samt de definerte lokalsentrene Hagan, Åneby, Døli/Varingskollen og Tøyen.

Vår langsiktige arealstrategi gir overordnede føringer til «hvor» i kommunen utviklingen skal skje, og kommunen er derfor allerede i gang med å lage flere store områdeplaner for flere av våre tettsteder.

Vi har imidlertid behov for å lage verktøy som vil konkretisere «hvordan» de stedsspesifikke kvalitetene i tettstedene skal sikres i regulerings- og byggeplaner, sett i sammenheng med en bærekraftig utvikling av hele Nittedalsamfunnet. Vi har behov for større kunnskap om hva bærekraftig utvikling av tettstedene våre innebærer. Dette inkluderer sentrale tema som klimatilpasning og klimagassreduksjon, naturmangfold, mobilitet, estetikk, sosial bærekraft med gode lokalmiljø, og hvordan vi kan utvikle stedene våre slik at de spiller på lag.

Rv4 er en viktig ferdselsåre gjennom kommunen, og er avgjørende for trafikkavviklingen i Nittedal. Det må jobbes aktivt og strategisk på flere nivåer opp mot overordnede myndigheter for å sette Rv4 på agendaene og få avklart sentrale problemstillinger.

#### *Å balansere vekst og vern*

Nittedal er en del av hovedstadsregionen som er i sterk boligvekst. Dette gir oss store muligheter, men også utfordringer blant annet knyttet til hvordan vi skal sikre helhetlig planlegging for en bærekraftig vekst. Det vil være viktig å jobbe kontinuerlig med befolkningsprognoser, som benyttes for dimensjonering av den sosiale og tekniske infrastrukturen. Ny utvikling må styres til hvor dette kan bidra til å forsterke kollektivtilbudet og lokal stedsutvikling. Vi har behov for oppdatert kunnskap om kapasitet og tilstand på vann- og avløpsnett. Videre har vi behov for økt kunnskap om naturverdier og hvordan vi kan benytte arealregnskap som verktøy.

#### *Være en tydelig aktør i næringslivet*

Omtrent 72 % av de som bor i Nittedal i aldersgruppen mellom 15 og 74 år, og som er sysselsatt, pendler ut av kommunen. Næringsutvikling er like viktig som boligutvikling i det strategiske arbeidet med sentrums- og stedsutvikling, og mobilitet. Det er spredt næringsbebyggelse langs store deler av rv4, og næringsområdet på Skytta er det lite potensiale for videre utvikling. Nittedal kommune har et variert og rikt næringsliv med flere store og anerkjente bedrifter.

Strategisk næringsplan ble vedtatt i januar 2023 og peker på at kommunen har behov for flere næringsarealer. Vi har behov for å utarbeide tydelige mål for næringsutvikling i kommunen, samt kartlegge langsiktige arealbehov og lokaliseringsstrategi før det kan igangsettes en reguleringsplanprosess. Det er også behov for å se på landbruksnæringsen som en aktiv del av kommunens næringsliv.

#### *Omfattende oppdatering av planverket*

Nittedal har mange gamle og utdaterte reguleringsplaner. Dette gir utfordringer både for innbyggere og utbyggere og gir tidkrevende behandling av bygge- og delesaker. Nittedal kommune skal være positivt kjent for hvordan vi møter innbyggerne i hele kommunen med en ja-holdning, og mer fleksibilitet i møte med innbyggere som ønsker

å gjøre mindre tiltak på egen eiendom. Det legges derfor opp til en gjennomgang av aktuelle planverk for å identifisere aktuelle justeringer som kan bidra til dette målet. Samtidig er mange viktige samfunnssikkerhetshensyn, som blant annet overvann og flom, ikke tilstrekkelig kartlagt iht. til gjeldende regelverk. Det er derfor behov for en omfattende oppdatering av planverket, deriblant en drøfting av hvilken rolle kommuneplanens arealdel skal ha sett opp mot område- og detaljreguleringsplaner.

#### *Stort etterslep på vedlikehold av veiene våre*

Kommunen har drifts- og forvaltningsansvar for over 130 km kommunale veier og gang- og sykkelveier/fortau, som skal være trygge og framkommelige. Vi har et stort etterslep på vedlikeholdet av veiene og gang-/sykkelveiene våre, og det gjør at veistandarden er utfordrende flere steder. Det er behov for oppdatert kunnskap som grunnlag for framtidige prioriteringer av veivedlikehold og trafiksikkerhet.

#### *Rent vann, stabil vannforsyning, gode og dimensjonerte avløpsløsninger og rensing*

Rent vann, stabil vannforsyning, gode avløpsløsninger med god kapasitet og rensing er viktig for trygg og framtidsrettet samfunnsutvikling, og sentralt for god folkehelse. Som følge av lekkasjer i gammel infrastruktur forsvinner en god del av drikkevannet før det når springen, samtidig som lekkasjer i avløpsrør fører til lokal forurensning og innlekk av overvann. Vi har behov for en samlet oversikt over kapasitet og status på ledningsnettets vårt for å ligge i forkant av befolkningsutviklingen, og dimensjonere for framtidig behov.

### **Plangrep og behov 2024 - 2027**

Å utarbeide utredninger og kunnskapsgrunnlag for reguleringsplaner er svært kostnads- og ressurskrevende. Nye statlige føringer knyttet til blant annet klima, samfunnssikkerhet og beredskap trår inn når man igangsetter planarbeid, og gjør utredningsarbeidet og investeringsbehov på geoteknikk, vei og flom mm. stadig mer omfattende. Det er derfor viktig at det er gjort grundig forarbeid for å avklare faktisk plan- og investeringsbehov før det igangsettes store kommunale reguleringsplanprosesser.

Våren 2024 er det fem store områdereguleringsplaner i arbeid. Det er ikke bærekraftig over tid, hverken ressursmessig eller budsjettøkonomisk, å ha så mange områdeplanprosesser gående samtidig.

Fram til neste revisjon av kommuneplanens arealdel må det gjøres et grundig arbeid for å rigge et system for helhetlig, langsiktig og bærekraftig forvaltning av arealene og utvikling av tettstedene våre, i tråd med gjeldende arealstrategi. Arbeidet må avklare avhengigheter, behov og tilgjengelige verktøy. Hva kommuneplanens arealdel sin rolle skal være blir viktig å avklare. Hva skal den løse, og hva slags styringsverktøy skal den være. Dette arbeidet må starte opp i denne planstrategiperioden.

I videre planlegging vil det være viktig å først ha et politisk forankret målbilde, med kunnskaps- og utredningsgrunnlag, om nødvendig teknisk og sosial infrastruktur, herunder behov for barnehage og skole, arealbehov mm, som danner et bilde av regulerings- og investeringsbehov.

## **Grep i perioden**

### *Fase 1 - Ferdigstilte påbegynte planer*

Fokus i første del av planstrategiperioden fra 2024-2025 er å få ferdigstilt de påbegynte områdeplanene. Arbeidet med revisjon av formingsveilederen vil også starte opp i denne fasen.

### *Fase 2 – Politiske saker, analyser og utredning – sette ny kurs*

Fra 2025-2026 er det ressurser til å igangsette utredningsarbeid blant annet knyttet til kartlegging av samfunnssikkerhet, klimatilpasning og langsiktige arealbehov. Dette vil danne grunnlag for en drøfting av hvordan opprydding av planverket kan finne plass, sett også i lys av hvilken rolle kommuneplanens arealdel skal ha og hva den skal være.

Det er flere tema som må utredes videre, under trekkes noen av dem fram.

Det skal gjennom utredningsarbeidet vurderes hvor store nye arealer til næring vi trenger, og hvilke arealmessig grep som skal legges til grunn før vi kan igangsette en reguleringsplan. Det er flere mulige scenarier, som blant annet å utvide Skytta, fortsatt spredt næringsutvikling langs Rv4, eller åpne for nytt næringsareal andre steder i kommunen. En kombinasjon av disse?

Skisserte aktiviteter:

- Utredning/strategi om fremtidig næringsbehov med forslag til arealgrep som fremmes i en politisk sak som avgjør mål og arealmessig grep
- Det vil kunne være behov for å revidere arealstrategien og kommuneplanens arealdel som oppfølging av punkt 1
- Det vil være behov for ny reguleringsplan/er ved Skytta. Avgrensning til planen, samt andre planfaglige temaer som veg/flom vil avklares i punkt 1.

Arealbehov til bolig, inkludert boliger for førstegangskjøpere og studenter rundt kollektivknutepunkt, er et sentralt tema. For Nittedal sentrum vil dette vurderes som en del av områdeplanen. På Kommuneplannivå dekker «boligformål» alle typer boliger. Dette temaet vil inngå som del av helhetlig vurdering av boligantall og vekst i 12 års perioden i revisjon av kommuneplanens arealdel.

Skisserte aktiviteter:

- Utredning/strategi om markedsmessige behov for boliger for førstegangskjøpere og studenter som fremmes i en politisk sak som avgjør strategi og hvordan dette skal følges opp i reguleringsplaner
- Følges opp i konkrete reguleringsplaner
- Vurderes som eget punkt i revisjon av samfunnsdelen / arealstrategi

Plan- og byggesaker saksbehandles iht. gjeldene planer og lovverk. Hva som tillates av utbygging per eiendom må også ses opp mot andre samfunnsmessige hensyn som blant annet flomsoner, støy, trafikk og helhetlige vurderinger for de enkelte områdene.

Skisserte aktiviteter:

- Analyse av gjeldende plansystem sett i lys av politisk mål om hvordan innbyggere kan gjøre mindre tiltak på egen eiendom. Gjennomføres som del av utredningsarbeidet i fase 2, og forslag til grep vil fremmes som en politisk sak.

- Funn fra denne analysen vil følges opp i revisjon av kommuneplanens arealdel. Behov for ytterligere endringer til planverket som for eks. oppheving av gamle planer må også tas stilling til som en del av en helhetlig planvask.

Overvann er også et sentralt tema som må håndteres både arealmessig og forvaltningsmessig. Dette utredningsarbeidet er også en del av kunnskapsgrunnlaget for temaplan for klima, natur og miljø, og vil danne grunnlag for hvordan vi jobber strategisk med mobilitet. I denne fasen kan det også igangsettes kartleggingsarbeid over gamle reguleringsplaner.

Med denne tilnærmingen får kommunen et bedre grunnlag for å vurdere hvilke grep og verktøy som er mest hensiktsmessige. Denne fasen vil gjennomføres i tett samarbeid med politikerne, med forankring underveis i politiske saker.

### *Fase 3 – Igangsette nye planer etter behov*

Basert på politiske avklaringer i fase to vil vi i 2026-2027 igangsette nytt kommunalt planarbeid med verktøy som da er avklart. Oppstart av revisjon av kommuneplanens arealdel vil vurderes i denne fase. Planlegging i Søndre kan være aktuelt dersom dette ikke kan løses kun gjennom private planer.

### **Detaljreguleringsplaner i perioden**

Planavdelingen behandler alle detaljreguleringsplaner som spilles inn, fra enten private utviklere, statlige samferdselsetater som Bane NOR og Statens vegvesen, og fra vårt eget eiendomsforetak. Omfanget av slike detaljplaner har historisk sett variert mye over tid, og kan være vanskelig å forutsi, men kommunen må til enhver tid sikre tilstrekkelig kapasitet til saksbehandling. Dette må tas høyde for i den totale ressursstyringen på planavdelingen. Igangsetting av store kommunale detaljplaner må ses opp mot kapasiteten i sin helhet. Enkelt sagt vil flere detaljreguleringer medføre mindre kapasitet til områdeplanlegging.

### **Temaplaner i perioden**

Vi har behov for oppdatert kunnskap som grunnlag for prioriteringer av veivedlikehold. Samtidig mangler vi en overordnet plan for mobilitet i Nittedal. Det er en klar sammenheng mellom disse behovene, og trafiksikkerhet. Det foreslås derfor å utarbeide en ny temaplan kalt mobilitet og trafiksikkerhet som dekker behovet både for kunnskap og prioritering av veivedlikehold, trafiksikkerhet og mobilitet.

Vi har behov for oppdatert og helhetlig kunnskap om status og kapasitet på vann- og avløpsnettets vårt. Dette er viktig både for prioritering av renovering, og for å tilrettelegge for ønsket samfunnsutvikling. Dette foreslås ivarettatt i en ny temaplan for vann, avløp og vannmiljø.

Kommunedelplan for kulturminner og kulturmiljø 2022 – 2034 er nylig vedtatt, og det vurderes ikke å være behov for revisjon av denne i perioden. Det samme gjelder for Strategisk næringsplan 2023- 2028.





## Samfunns mål - Vi ivaretar klima, natur og miljø

Eskalerende global oppvarming og tap av natur er noen av de største utfordringene samfunnet står overfor. Det er en nasjonal målsetting at Norge skal være et lavutslippssamfunn innen 2050. I tillegg til å kutte utslippene så mye og så raskt som mulig må vi også forberede oss på klimaendringene. Klimaendringene er noe vi allerede påvirkes av, og vi må forvente hyppigere og mer intenst ekstremvær i tiden som kommer.

Tap av naturmangfold skjer nå i et så høyt tempo at vi globalt snakker om en naturkrise. FNs naturavtale har som formål å stoppe den menneskelige ødeleggelsen av naturen og begynne å gjenopprette natur som allerede har gått tapt. En velfungerende natur bidrar også til å redusere effektene av klimaendringene. Forurensing fra avløp og landbruk må også reduseres for å sikre miljøet i vassdragene våre. Kommunen har som samfunnsutvikler og planmyndighet en vesentlig rolle i dette arbeidet.

### Planer og strategier – gjeldende og under arbeid

Navn på plan	Status
Kommunedelplan for klima og energi, Nittedal kommune 2019-2030	Vedtatt 2019
Jordvernstrategi (Landbrukskontoret Hadeland/Nittedal)	Ferdigstilles 2024
Kommunedelplan landbruk for Nittedal kommune 2019 – 2031 (Regionkontor Landbruk (tidligere))	Vedtatt 2019
Regional vannforvaltningsplan 2022-2027 (Vannregionmyndighet)	Vedtatt 2021
Temaplan vann, avløp og vannmiljø	Under arbeid, ferdigstilles 2025

### Hovedutfordringer og kunnskapsbehov

#### *Klimagassutslipp*

Det er i gjeldende klima og energiplanen fra 2019 satt ambisiøse mål om å redusere direkte og indirekte klimagassutslipp for Nittedalssamfunnet og kommunal virksomhet. Direkte klimagassutslipp skal reduseres med 55 % innen 2030 og vi skal være et lavutslippssamfunn i 2050. Det er behov for en oppdatering av kommunens arbeid med reduksjon av klimagassutslipp der hvor kommunen har en påvirkningsmulighet. Arbeidet med klimagassreduksjon er sektorovergripende. Kommunen har bl.a. mulighet for å påvirke klimagassutslippene gjennom arealplanlegging, som byggeier og innkjøper.

Innføring av miljøledelsessystemet miljøfyrtårn er et viktig verktøy for å lykkes med en mer miljøvennlig drift av kommunen. For å lykkes er det behov for flere og mer effektfulle tiltak og kunne vurdere nye tiltak årlig.

Et viktig grunnlag for arbeidet med reduksjon av klimagasser er å ha oppdatert kunnskap om klimagassutslippene i Nittedalssamfunnet og i kommunal virksomhet. Det er behov for å oppdatere utredningen om klimagassutslipp for 2022 hvor også tiltaksberegninger og framskrivninger for kommunal virksomhet og for geografiske utslipp framgår.

### *Naturmangfold*

Et rikt naturmangfold er avgjørende for menneskers liv og velferd. Naturen gir oss goder som mat, rent drikkevann og luft, materialer og opplevelser. Et rikt naturmangfold bidrar til pollinering av planter, regulering av sykdommer, regulering av klima, flomdemping og beskyttelse mot erosjon. Likevel er tapet av naturmangfold økende.

Kommunen har en nøkkelrolle i å sikre at naturen blir forvaltet på en god måte og gjennom dette bidra til å stanse tapet av naturmangfold. For å sikre en bærekraftig arealforvaltning har vi behov for et bedre kunnskapsgrunnlag om naturmangfold, utfordringer og tiltak. Kunnskap om blant annet hvilke naturtyper og hvilke arter som finnes hvor, natur som er særlig viktig å bevare og natur som kan egne seg for restaurering er viktig grunnlag for videre arbeid.

### *Vannmiljø og vannforvaltning*

Regional vannforvaltningsplan er et sentralt verktøy for helhetlig beskyttelse og bærekraftig bruk av vannmiljøet og vannressursene våre. Vannforekomstene skal som et minimum ha god økologisk og god kjemisk tilstand. Tilstanden i overflatevann skal beskyttes mot forringelse, forbedres og gjenopprettes. I kommunen har om lag 40 % av vannforekomstene dårlig tilstand. I tillegg kommer vannforekomster som det er lite sannsynlig at vil nå miljømålene grunnet påvirkning som følge av andre samfunnsnyttige formål. Kommunens arealplanlegging, arbeidet med rehabilitering av kommunaltekniske anlegg og reduksjon i avrenning fra jordbruk er viktig for å nå målet om god miljøtilstand i vannforekomstene.

### *Klimatilpasning*

Kommunen må arbeide med klimatilpasning på tvers av sektorer og forvaltningsnivå med mål om å unngå eller begrense risiko, sårbarhet og ulemper som følge av klimaendringer. Kommunen har en særlig viktig rolle i dette arbeidet som planmyndighet. Tilgjengelig kunnskap om klima, ventede endringer og konsekvensene av disse må legges til grunn for arbeidet. De fylkesvise klimaprofilene benyttes som kunnskapsgrunnlag.

## **Plangrep 2024 - 2027**

### *Klima, natur og miljø*

I planperioden er det behov for å revidere klima og energiplanen, som vil inneholde både reduksjon av klimagassutslipp og tilpasning til et endret klima. Klimabudsjetten er et viktig styringsverktøy for å oppnå klimagassreduksjoner og andre vedtatte klimamål, og

vil bli innarbeidet i budsjett- og økonomiplan. Klimabudsjettet presenterer tiltak for å redusere utslipp, anslått effekt av tiltakene og fordeler ansvaret for gjennomføringen. Virksomhetsplaner er et viktig verktøy for å redusere klimagassutslipp og miljøbelastning fra vår egen virksomhet.

For å dekke behovet for et bedre kunnskapsgrunnlag for naturmangfold, hvilke utfordringer vi står overfor og identifisering av aktuelle tiltak er det behov for å utarbeide en temaplan for naturmangfold. Gjennom arbeidet med planen oppnår kommunen at kunnskapen om naturmangfoldet blir mer systematisert og at flere får kjennskap til hvilke verdier som finnes. God oversikt over naturmangfoldet, behovet for ytterligere kartlegging og virkemidler for å ta vare på naturmangfoldet, er noen av gevinstene ved en slik plan.

Det foreslås å slå ny temaplan for naturmangfold sammen med temaplan for klima og energi, til en helhetlig temaplan for klima, natur og miljø. Planen forventes ferdigstilt i 2027. Det skal søkes Miljødirektoratet om midler til å utarbeide temaplan/temadel for naturmangfold. Stilles det krav om egen selvstendig temaplan for å motta disse midlene så vil det blir utarbeidet egen selvstendig temaplan for naturmangfold.

Temaplan for vann, avløp og vannmiljø som planlegges ferdigstilt i 2025 og landbruksplan vil være viktig for kommunens arbeid med å følge opp målene om god miljøtilstand for vannforekomstene våre. I tillegg gir eksisterende og ny regional vannforvaltningsplan for planperioden 2028 – 2033 gi viktige føringer i dette arbeidet.

#### *Landbruk*

Gjeldende landbruksplan er fra 2019 og det er behov for revidering i planperioden. Utfordringer i landbruket er knyttet til blant annet Miljøforvaltning, bynært landbruk og utnytte gårdens ressurser. Det legges opp til at Landbrukskontoret for Hadeland og Nittedal utarbeider felles temaplan for de 4 kommunene, med oppstart i 2024 og vedtak av plan i 2026.



## Samfunns mål - Vi skaper fremtiden sammen

Kommunens rolle er i endring. Strammere kommuneøkonomi og økt press på tjenestene utfordrer vår evne til å tilby gode tjenester. Samtidig krever store samfunnsutfordringer, som klimaendringer, eldrebølge og utenforskap at ulike aktører jobber sammen på nye måter. Nye teknologiske muligheter gir gode forutsetninger for nye former for samarbeid.

### Planer og strategier – gjeldende og under arbeid

Navn	Status
Temaplan kommunikasjon 2024 - 2027	Vedtatt 2023
Digitaliserings- og innovasjonsstrategi for Nittedal kommune	Vedtatt 2018
Temaplan for frivillighet	Under arbeid

### Hovedutfordringer og kunnskapsbehov

For å løse behovene våre og sikre gode tjenester til innbyggerne med en strammere kommuneøkonomi må vi endre måten vi jobber på. Vi må øke kapasiteten i samfunnet, blant annet ved å evne å dra nytte av de store ressursene innenfor kommunens aktive frivillighet. Dette krever at vi jobber systematisk med å øke engasjement og invitere til og tilrettelegge for samarbeid. Vi må og teste ut samskaping som metode, som er nytt for kommunen. Det er behov for mer kunnskap om samskaping, og vi må finne ut hva samskaping betyr for oss. Det blir viktig å avklare forventninger i samfunnet, hva skal vi samskape om, og hva egner seg ikke til samskaping? En forutsetning for å lykkes med dette er at vi klarer å være tydelige i vår kommunikasjon.

Flere av de store samfunnsutfordringene krever at vi samarbeider med aktører utenfor Nittedal, både regionalt og nasjonalt. Nittedal er med i flere interkommunale selskaper og råd, og dette samarbeidet blir bare viktigere og viktigere i årene framover.

Vi opplever en økende grad av digitalisering både i tjenesteproduksjon og i samfunnet generelt, kombinert med en høy endringstakt som stadig øker. Dette gir behov for oppdatert kunnskap og kompetanse og samarbeid med andre aktører.

### Plangrep 2024 - 2027

For å møte utfordringene og kunnskapsbehovet i perioden er det behov for å utarbeide en temaplan for engasjement og samskaping, som kan avklare forventningene og skape en felles forståelse for samskaping både i kommuneadministrasjonen og i samfunnet. Vi har allerede under utarbeiding en temaplan for frivillighet. Frivilligheten er en sentral gruppe aktører som er avgjørende for at vi lykkes med å øke kapasiteten i samfunnet.

Det foreslås derfor å se disse planene i sammenheng, og slå de sammen til en temaplan for frivillighet, engasjement og samskaping. Dette vil innebære at temaplan for frivillighet ikke fremmes for vedtak ila 2024 som opprinnelig forutsatt. Det må sikres at hensikten med opprinnelig temaplan for frivillighet blir opprettholdt.

Temaplan kommunikasjon er nylig vedtatt, og videreføres i perioden.

For å tilpasse oss den høye endringstakten og økende grad av digitalisering er det behov for en revisjon av strategidokument for digitalisering og innovasjon i perioden.



*Miljødagene i Nittedal ved Kulturverket Flammen*

## 6. Mot en bærekraftig organisasjon

Målene i organisasjonspolitikken er tett koblet til samfunnsdelen og beskriver hvordan organisasjonen må være for å kunne nå målene i samfunnsdelen. Måloppnåelse er avhengig av et godt samspill mellom ansatte, politikerne og omgivelsene.

Organisasjonsmålene "Framtidsrettet og Attraktiv" må gi seg utslag i både arbeidskultur, fysiske rammer og arbeidsverktøy.

### Planer og strategier - gjeldende og under arbeid

Navn	Status
Organisasjonspolitik og kompetansestrategi for Nittedal kommune	vedtatt 2022
Digitaliserings- og innovasjonsstrategi for Nittedal kommune	vedtatt 2018

### Hovedutfordringer og kunnskapsbehov

Vi må tilpasse oss en strammere kommuneøkonomi, i kombinasjon med en økende konkurranse om arbeidskraften. Det gjør at vi må innstille oss på underdekning av arbeidskraft på flere områder. Dette gir behov for å involvere, samarbeide og samskape mer med innbyggerne, for å løse oppgavene på nye måter. Samtidig opplever vi høy endringstakt og økende krav til kompetanse, som kan sees i sammenheng med høy grad av digitalisering. Vi må bli flinkere til å utvikle kompetanse selv, samarbeide med andre, og ta i bruk nye verktøy.

I planperioden må vi iverksette flere tiltak og grep for å bremse kostnadsveksten og få til en tjenestettransformasjon. Dette er avgjørende for å oppnå en bærekraftig økonomi. For å sikre målrettede grep og tiltak har vi behov for økt kunnskap på flere områder. Innen økonomi har vi behov for bedre analyser av hva vi påvirkes av utenfra. Det er også behov for kartlegging av tjenester og analyse av muligheter for tiltak og grep som digitalisering og samarbeid innen de ulike sektorene.

### Plangrep 2024 - 2027

Gjeldende organisasjonspolitik og kompetansestrategi ble vedtatt i 2022. I denne planperioden har organisasjonen behov for å fortsette arbeidet med å iverksette politikken. Politikken implementeres i virksomhetsplaner og årshjul, som i 2024 for første gang utarbeides i det nye digitale verktøyet, Framsikt.

For å møte de utfordringene som kommunene har identifisert, er det viktig med gode kunnskapsgrunnlag. Dette kan være utredninger, analyser og notater. I planperioden er intensjonen å forsterke dette arbeidet, slik at kommunen blir enda bedre rustet til å håndtere morgendagens utfordringer.



## 7. Samfunnssikkerhet og beredskap

Kommunene har et grunnleggende ansvar for å beskytte befolkningen og bidra til å opprettholde kritiske samfunnsfunksjoner. Samfunnssikkerhet ved bortfall av kritisk infrastruktur, sikkerhetspolitiske kriser, naturfarer og konsekvenser av klimaendringer er tema som må løses både i planverket og i forvaltningen og omfatter alle kommunens mål og satsingsområder.



### Planer og strategier – gjeldende og under arbeid

Navn	Status
Helhetlig Risiko- og sårbarhetsanalyse (ROS)	Vedtatt 2022
Overordnet beredskapsplan - Plan for kommunal kriseledelse	Vedtatt 2023
Helseberedskapsplan	Under arbeid, vedtak 2025

### Utfordringer og kunnskapsbehov

#### *Et risikobilde i stadig endring*

Kommunens ansvar som beredskapsmyndighet må sees i sammenheng med kommunens rolle som planmyndighet. Samfunnsutviklingen med klimaendringer med mer ekstremvær og overgang til et heldigitalt samfunn avhengig av strøm og nettilgang gir nye sårbarheter og legger nye premisser for samfunnssikkerhet og beredskap. Dette gjelder også sikkerhetspolitiske kriser og krig i Europa.

Vi mangler i dag en helhetlig oversikt over risiko- og sårbarhet knyttet til naturfarer og klimatilpasning. Et risikobilde i stadig endring krever oversikt for å kunne forebygge og sørge for nødvendig beredskap og håndteringsevne. Kommuneplanen utreder risiko- og sårbarhet for endringer av arealbruk, men på et overordnet nivå. Samtidig bygger kommunens helhetlige ROS ikke på en detaljert utredning for alle områder i kommunen, men er en generell analyse som grunnlag for det generelle beredskapsarbeidet.

Den sikkerhetspolitiske situasjonen i verden er endret med krig i Europa. Vi må øke bevisstheten og kompetansen på de nye truslene mot vår sikkerhet og våre verdier. Cyberangrep, sabotasje, terror og krig er hendelser som er kommet nærmere oss. Det vil være behov for å forstå sårbarheter og kommunens ansvar og rolle hvis disse hendelsene skulle treffe oss.

### *Kommunal beredskap*

Vi må være forberedt på å kunne håndtere bortfall av kritisk infrastruktur som strøm, drikkevann, elektronisk kommunikasjon (EKOM), betalingstjenester og forsyningsvikt av mat og medisiner. Samfunnet er i dag mere avhengig av strøm, kommunikasjonsløsninger og digitale verktøy. Dette er sårbarheter som krever kontinuitetsplanlegging i beredskapen og handler om hvordan vi skal ivareta kommunens tjenester og samfunnet ved bortfall av disse innsatsfaktorene. Innbyggerne må kunne ta vare på seg selv under uforutsette hendelser uavhengig av om årsaken til hendelsen er ekstremvær eller sabotasje. Vi bør stimulere innbyggerne til økt egenberedskap gjennom økt kunnskap.

Erfaringer fra beredskapshendelser som koronapandemien og ekstremværet "Hans" viser viktigheten av en god helseberedskap med tilstrekkelige kapasiteter i kommuneoverlegefunksjonen, fastlegeordningen og i de helserelaterte tjenestene på tvers av sektorene helse og velferd, oppvekst og utdanning og miljø- og samfunnsutvikling.

### **Plangrep 2024-2027**

Det er behov for en helhetlig oversikt over risikobildet for naturfarer for å kunne forebygge og sørge for nødvendig beredskap og håndteringsevne. Det må avklares om risiko og sårbarhet er godt nok utredet og ivare tatt i gjeldende reguleringsplaner og forvaltning. Fare for skred, flom og overvann må ivaretas på flere områder og nivåer i forvaltningen, i tillegg til i plansystemet. Hvordan dette skal følges opp i planverk, andre styringsverktøy og øvrige forvaltning må avklares, og ansvar må plasseres.

Det er behov for å gjøre en ROS-analyse for det øvrige krisespekteret for å kunne forstå kommunens sårbarheter knyttet til sikkerhetspolitiske kriser, hendelser og katastrofer. Dette for å forstå kommunens rolle og ansvar i totalforsvaret for å kunne beskytte befolkningen og opprettholde samfunnsfunksjoner i dette krisespekteret. Dette arbeidet vil bli fulgt opp i forbindelse med revisjon av helhetlig ROS.

Som en konsekvens av klimaendringer, elektrifisering av samfunnet og den sikkerhetspolitiske situasjonen har vi behov for ROS-analyser og kontinuitetsplaner for bortfall av innsatsfaktorer, herunder strøm, EKOM, betalingsløsninger, drikkevann, forsyninger av mat og medisiner.

Det er behov for en robust temaplan for helseberedskap som kan møte risikobildet til kommunen.

God egenberedskap hos innbyggere bidrar til en robust grunnberedskap i kommunen. Kommunen må bidra til informasjon og kunnskap for å øke denne grunnberedskapen.

Et endret samfunn og verdensbilde krever et større fokus på sikkerhet i alle ledd, herunder, informasjons-, personell- og bygningsmessig sikkerhet. Dette må inn i beredskapsplaner på alle nivå.

## 8. Samlet vurdering av planbehov i perioden

I denne planstrategiperioden legger vi til rette for et helhetlig grep med sterkt fokus på behovsstyrt planlegging. Vi skal tilrettelegge for en utvikling mot samfunnsmålene, våre, og har behov for å frigjøre kapasitet til utvikling, samtidig som vi må bremse kostnadsveksten.

Kort oppsummering er de tre viktigste elementene i plangrepet:

1. Aktiv bruk av andre og mindre ressurskrevende verktøy enn planer der det er mulig og formålstjenlig
2. Sammenslåing av planoppgaver der det er naturlig
3. Årlig rapportering av status og mulighet for justering

### Tema- og kommunedelplaner som fortsatt skal gjelde

Følgende tema- og kommunedelplaner videreføres, og revideres ikke i denne planperioden.

Navn
Temaplan for boligutvikling og boligsosial virksomhet 2018-2027
Alkoholpolitisk handlingsplan
Kommunedelplan for fysisk aktivitet, friluftsliv og idrett
Temaplan for legetjenesten i Nittedal
Temaplan for forebygging og oppfølging av barn og unge
Kommunedelplan for kulturminner og kulturmiljøer 2022-2034
Strategisk næringsplan 2023 - 2028
Organisasjonspolitik og kompetansestrategi for Nittedal kommune
Temaplan kommunikasjon 2024 - 2027
Veteranplan (forlenges)

### Temaplaner som utgår

Følgende temaplaner utgår, og erstattes av andre planverktøy.

Navn	Kommentar
Temaplan for arbeid med flyktninger i Nittedal 2020-2023	Implementeres i virksomhetsplaner
Temaplan for demensomsorg 2016 - 2020	Implementeres i strategidokument for helse og velferd og virksomhetsplaner
"Med skrubbsår på knærne og stjerner i øynene" - Kvalitetsplan for nittedalsbarnehagene 2019-2022	Erstattes av Temaplan for kvalitet i barnehage og skole 2025- 2028
Strategiplan for kvalitet i nittedalsskolen 2020-2023	Erstattes av Temaplan for kvalitet i barnehage og skole 2025- 2028

## Samlet oversikt over planer som skal utarbeides i perioden

I tabellen under er planoppgaver som skal forankres i planstrategien samlet. Det er temaplaner, fremhevede strategidokument og kommunens egne arealplaner. I tillegg er strategidokument, utredninger og saker, samt virksomhetsplaner, budsjett og økonomiplan og årsberetning sentrale planverktøy i plangrepet og skal benyttes aktivt. Bruken av disse er beskrevet i dokumentet, men er ikke lagt inn i tabellen.

Planoppgave	Status	Ansvar	2024	2025	2026	2027
<b>Temaplaner</b>						
Temaplan for frivillighet, engasjement og samskaping	Ny/ Pågående	OU	→			
Temaplan for kvalitet i barnehage og skole 2025-2028	Pågående	OU	→			
Temaplan for klima, natur og miljø	Ny/ revisjon	SMS		→		
Temaplan for vann, avløp og vannmiljø	Pågående	SMS	→			
Temaplan for mobilitet og trafikksikkerhet	Ny/ revisjon	SMS		→		
Temaplan for landbruk - Felles for Hadeland og Nittedal	Revisjon/ Pågående	SMS	→			
Temaplan for overordnet beredskap, plan for kommunal kriseledelse	Revisjon	SMS			→	
Temaplan for helseberedskap	Ny/ Pågående	SMS/ HV	→			
<b>Fremhevede strategidokument</b>						
Strategidokument for helse og velferd 2025 - 2028	Ny/revisjon	HV	→			
Strategidokument for barnehage- og skolebehov	Ny	OU/ SMS		→		
<b>Reguleringsplaner</b>						
Områdeplan Li	Endring	SMS	→			
Områdeplan Midtre Rotnes	Pågående	SMS	→			
Områdeplan Tumyrhaugen	Pågående	SMS	→			
Områdeplan Varingskollen	Pågående	SMS	→			
Detaljregulering gang-/sykkelvei Fuglåsen	Pågående (sak i juni)	SMS				
Detaljregulering gang-/sykkelvei Sagstuveien	Pågående	SMS	→			
Områdeplan Nittedal sentrum	Pågående	SMS	→			
En ny områdeplan	Ny	SMS			→	